





مصاحبه با ژان-لویی شیلانسکی، رییس مؤسسهٔ معاملات نفت فرانسه (UFIP):

صاحيه

اگر قیمت ها برای طولانی مدت در سطوح کنونی باقی بمانند!

> **مترجم: جوادسپهری** منبع: مجلهٔ نفت و گاز عربی (Arabian Oil and Gas Journal)

> > معرفی: ژان-لویی شیلانسکی در ۱۸ ژوئن ۲۰۰۸ به سمت ریاست مؤسسه معاملات نفت فرانسه برگزیده شد. پیش از آن و از سال ۲۰۰۱، او در پست مدیرکلی این مؤسسه فعالیت می کرد. در پست ریاست مؤسسه، او همچنین سخنگوی سازمانی است که در آن نزدیک به ۳۰ شرکت عضو هستند این مؤسسه، تمامی فعالیت های صنعت نفت فرانسه را نمایندگی می کند و بیانگر دیدگاه های اعضای صنعتی و حرفهای خود است.

> > شیلانسکی فارغ التحصیل مدرسه عالی معدن است و از سال ۲۰۰۴ عضو شورای اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی فرانسه بوده است. سپتامبر گذشته او به عنوان نایب رئیس و خزانه دار کنفدراسیون کارفرمایان فرانسه (Medef) انتخاب گردید.

> > متن پیش رو، مصاحبه ای است با ژان-لویی شیلانسکی رئیس مؤسسه معاملات نفت فرانسه (UFIP) که روز چهارم فوریه در دفتر اصلی UFIPدر پاریس صورت گرفته است.

سال هاست بحث هایی در مورد نقطه اوج تولید نفت مطرح می شود و در حال حاضر مفهوم نقطه اوج تقاضا شکل گرفته است. به نظر شما آیا این مفهوم در سطح جهانی و در سطح کشورهای OECD موضوعیت دارد؟

سازمانی است که در آن نزدیک به ۳۰ شرکت عضو هستند این مفهوم کمی فریبنده است؛ اول به خاطر آن که تا ابتدای این مؤسسه، تمامی فعالیت های صنعت نفت فرانسه را سال ۲۰۰۸ فکر می کردیم تقاضای جهانی نفت به رشد خود نمایندگی می کند و بیانگر دیدگاه های اعضای صنعتی و ادامه دهد. در آن زمان این عقیده وجود داشت که محدودیت حرفهای خود است. شیلانسکی فارغ التحصیل مدرسه عالی معدن است و از تا ۱۰۰ میلیون بشکه در روز خواهد شد.

در متن بحران مالی و اقتصادی جهانی، مفهوم نقطهٔ اوج تقاضا بسیار مورد توجّه است. در مورد کشورهای توسعه یافته، به نظرم ما به این نقطه اوج رسیده ایم. به طور مثال در فرانسه تقاضا برای نفت خام در ۱۵ سال اخیر تغییر چندانی نداشته و حتی با آغاز دههٔ اخیر، به نظر می رسد، این تقاضا رو به کاهش گذاشته است. از طرف دیگر، در مورد اقتصاد نوظهور، این موضوع صدق نمی کند. کاهش قابل ملاحظهٔ تقاضای نفت خام این کشورها به خاطر بحران اقتصادی

اقتداد 177

اقتصادي، اين تقاضا شروع به افزايش كند. اين كشورها هنوز نیاز قابل ملاحظه ای به نفت دارند؛ به ویژه برای حمل و نقل و تولید برق، که در کوتاه مدت و میان مدت جایگزینی اساسی برای آن ندارند. ترکیبی از تقاضای پایدار و یا در حال کاهش کشورهای OECD و مصرف رو به افزایش در سایر مناطق دنیا، در مجموع موجب افزایش آرام تقاضای جهانی خواهد شد.

بايد افزود كه در حال حاضر با توجه به ابعاد بحران در ايالات متحده آمريكا و دولت جديد كه خواهان برخورد قوى با مسائل انرژی و زیست محیطی است، پیش بینی میزان تقاضا برای این کشور به عنوان بزرگ ترین مصرف کننده نفت دنیا، مشكل است. تقاضاي نفت خام أمريكا احتمالاً كاهش مى يابد، اما در اين ميان مجهولات زيادى نهفته است.

بنابر آمارهای UFIP در اواخر دههٔ ۹۰ میلادی، تقاضای نفت به نزدیکی سطح ۸۹ میلیون تن در سال رسید و در سال ۲۰۰۸ به ۸۴/۵ میلیون تن کاهش یافت. در آینده چه روندی را برای آن پیش بینی می کنید؟

> تقاضای نفت فرانسه به طور ساختاری در حال کاهش است. تحليل چشم انداز فرآورده هاي اصلي، اين نظريه را تأييد مي كند. با توجه با گسترش سیستم های مرکزی گرمایش و استفاده از برق

به این منظور مصارف گرمایشی نفت کاهش یافته است. علاوه بر این میزان مصرف نفت کوره نیز در حال کاهش شما در این باره چیست؟ بوده و در سال گذشته به سطح ۲/۸ میلیون تن در سال رسیده است. در مورد روغن موتور نیز باید گفت که میزان تقاضا در فطرفیت های تولیدی جدید به بازار است که این افزایش سال ۲۰۰۸ کاهش داشته و عواملی که باعث این کاهش شده پايدار خواهد بود. اما مصرف سوخت جت افزايش يافته است. با این حال این امر نمی تواند نزول تقاضای سایر محصولات را جبران کند. به طور کلی، انتظار می رود در سال های پیش رو، مصرف فر آوده های نفتی فرانسه کاهش اندکی داشته ىاشد.

> مصرف روغن موتور در فرانسه در سال ۲۰۰۸، به میزان ۲/۸ درصد کاهش یافت. مؤسسه شما نیز به تازگی مطالعههایی در مورد رفتار اتومبیل سواران فرانسوی انجام داد که در آن ۸۲ درصد از مصاحبه شوندگان اعلام کردند که علیرغم کاهش قیمت سوخت در سال ۲۰۰۹ کمتر از اتومبیل استفاده می کنند.

به نظر شما این امر عملی خواهد بود؟

معاجيم

من از این موضوع مطمئن نیستم. اما طبعاً امیدوارم این اتفاق روی دهد. در گذشته نیز شاهد نزول مصرف سوخت برای چند ماه بوده ایم که پس از آن شروع به افزایش کرده است. اما این موضوع برای زمان حاضر صدق نمی کند. مصرف سوخت در سال ۲۰۰۸ به میزان ۲/۸ درصد کاهش یافت. اما در هفت ماه آخر سال گذشته باز هم شاهد کاهش ۴/۵ درصدی بودیم. مطالعه ای که شما نیز به آن اشاره کردید نشان داد که ۴۰ درصد رانندگان از اتومبیلشان کمتر استفاده می کنند و ۸۰ درصد آن ها نیز فکر می کنند که این امر محدوديتي براي آن ها ايجاد نمي كند كه اين موضوع جديدي است.

شما بر روی دو روند تأکید کردید: اول افزایش در ذخایر اثبات شده نفت که حدوداً ۵۰ سال مصرف کنونی جهانی است و دوم اثر بحران مالی و اقتصادی جهان بر روی تقاضای نفت. ترکیب

این دو روند چالش جدیدی را برای تعادل عرضه و تقاضای جهانی نفت به وجود می آورد. بر اساس أمارهای آژانس بین المللی انرژی (IEA) خطر کاهش منابع در سال های آینده، که این آژانس پیش از این به عنوان یک ریسک

جدی مطرح کرده بود، می تواند تا ۵ سال به تعویق بیفتد. نظر

نزول شديد قيمت نفت نتيجه كاهش تقاضا و ورود ظرفیت، نتیجهٔ مستقیم سرمایه گذاری هایی است که پس از سال ۲۰۰۵ صورت گرفته است. بنابراین ریسک کمبود منابع (عرضه) تا حدى برطرف شده است. به راحتى نمى توان گفت که تنش بر روی تعادل عرضه-تقاضا در چه زمانی ممکن است دوباره شکل بگیرد. این امر تا حد زیادی به بحران اقتصادي و احیاء پس از آن بستگي دارد. اگر تقاضاي جهاني پس از سال ۲۰۱۰ یا ۲۰۱۱ با نرخ ۳۰۰ هزار بشکه در سال افزایش یابد می توان انتظار داشت که مسئلهٔ کمبود عرضه تا انتهای دههٔ آینده به تعویق افتد. از طرفی با ظرفیت مازاد تولید حدود ۵میلیون بشکه در روز، کشورهای عضو اویک هنوز با این مسأله فاصله دارند.

مفهوم «نقطه اوج» تقاضا ممکن است به کشورهای عضو سازمان توسعة همكارىهاى اقتصادی OECD مرتبط باشد و نه کشورهای دارای اقتصاد نوظهور.

شماره ۱۱۸ - شهریور ماه ۱۳۸۸

روند قیمت های نفت خام را در سال ۲۰۰۹ چگونه پیش بینی می کنید؟

به نظر مي رسد كه قيمت ها در سطوح پايين باقي بمانند. در بحبوحهٔ بحران اقتصادی نمی توان انتظار افزایش زیادی برای قیمت ها در سال ۲۰۰۹ داشت. امسال با وجود مسائل ژئوپلیتیکی و شرایط آب وهوایی فوق العاده، با مازاد عرضه مواجه هستیم. هر چند اوپک به دنبال کاهش سطح تولید خود است، اما به نظر نمی رسد این امر تأثیر چندانی بر افزایش قیمت ها داشته باشد. بازار توجه خود را بر روی تقاضا و وضعیت اقتصادی متمرکز کرده است و شاخص های عرضه در شرایط موجود نقش کمرنگی دارند.

آیا امکان کاهش و یا سقوط قیمت در سال ۲۰۰۹ وجود دارد؟

این احتمال را نمی توان از نظر دور داشت؛ در آن حالت با یک سناریو فاجعه آمیز و رکوداقتصادی واقعی مواجه خواهیم بود. در آن شرایط قطعاً بهای نفت خام سقوط خواهد کرد.

> اما من چنين سناريويي را در ذهن مجسم نمي كنم. شاهد بوديم كه در چند هفتهٔ گذشته قیمت ها در حال نزدیک شدن به آستانهٔ ۴۰ دلار در هر بشکه بودند. از دیدگاه معامله گران این سطح آستانهٔ شرايط اقتصادي حاضر است.

در چرخه های صنعت نفت، سؤال مهمی که مطرح می شود این است که قیمت های پایین چه تأثیری بر روی سرمایه گذاری ها ما به یک تغییر ساختار نیاز داریم. خواهند داشت؟ به ویژه آن که هزینه ها در سال های اخیر شدیداً در نظر گرفتن قیمتها بین ۴۰ تا ۵۰ دلار، شما این اثرات را چگونه ارزیابی می کنید؟

> اگر فرض کنیم قیمت ها در این بازه پایدار بمانند اثر بسیار شدیدی بر روی سرمایه گذاری ها خواهد گذاشت. البته سرمایه گذاری ها یک شبه قطع نمی شوند ولی مطمئناً کاهش خواهند یافت. اگر در انتهای سال ۲۰۰۹ قیمت نفت نزدیک به سطح ۴۰ دلار باشد، شرکت های اندکی می توانند سطح سرمایه گذاری قبلی خود را حفظ کنند. بنابراین مدت زمان بحران نيز اثر مهمي خواهد داشت.

> در صورت پایین ماندن قیمت ها برای یک مدت زمان مشخص، ما شاهد موجى از ادغام شركت ها خواهيم بود.

بنابراین با میزان سرمایه ای که شرکت های بزرگ در دسترس دارند و کاهش شدید سرمایه گذاری در بازار، شرایط برای تغییر ساختار در این صنعت مهیا خواهد بود.

در مورد ایالات متحده به ویژه با ورود اوباما به کاخ سفید، ابهامات زیادی وجود دارد. دولت جدید مسائل انرژی و زیست محیطی و به ویژه تغییرات آب و هوایی را به عنوان یکی از مهم ترین مسائل در نظر گرفته و به دنبال کاهش وابستگی آمریکا به نفت وارداتی، صرفه جویی در انرژی، توسعهٔ انرژیهای نو و کاهش انتشار گازهای گلخانه ای است. نظر شما در این مورد چیست؟

بدون تردید رفتار دولت اَمریکا این گونه خواهد بود. اما از دیدگاه من این امر پیامدهای خاصی را برای صنعت پالایش فرانسه خواهد داشت. فرانسه و سایر کشورهای اروپایی، بنزین زیادی به بازار آمریکا صادر می کنند که فرانسه به تنهائی حدود یک سوم ۱۵ تا ۱۶میلیون تن تولید سالیانه بنزین خود را

به آمریکا صادر می کند. اگر اقدامات دولت اوباما منجر به كاهش قابل ملاحظة مصرف بنزين در آمريكا شود، اثر زيادي بر روى پالايشگاه هاى فرانسوى خواهد داشت که در آن صورت با مازاد توليد مواجه شده و حيات

بلندمدت صنعت يالايش فرانسه تهديد خواهد شد. بنابراين

با توجه به وابستگی فرانسه و اروپا به روسیه در مسأله گاز افزایش یافته است. البته همه شرکتها این دیدگاه را ندارند. با مطیعی، نفت خام و فرآورده های نفتی مخصوصاً گازوییل از دیدگاه شما، آیا بحران گازی اخیر بین روسیه و اکراین، به کشورهای اروپایی برای آگاهی از خطرات احتمالی از جانب روسیه کمک کردہ است؟

من هنوز بسیار متعجبم که چرا به مسأله وابستگی به روسیه توجه زیادی نمی شود. در مورد نفت خام و گازوئیل واقعاً نتوانستهايم جايگزين پيدا كنيم. البته مسأله گاز كاملاً متفاوت است و باید در نظر داشت که روسیه برای کسب درآمدهای ارزی به صادرات نفت خام و فر آورده های پالایشی نیاز دارد. اما به هر حال شرایط نگران کننده است تا جایی که حتی کمیسیون اروپا نیز نگرانی های خود را پنهان نکر ده است.

خطر «کاهش شدید تقاضا»به وضوح برطرف شده است. اما ممکن است شاهد ادغام شركت ها باشيم.

« صنعت بالایش نفت فرانسه باید احیا شود.

* وابستگی اروپا به روسیه نگران کننده است.

* صنعت در اروپا مورد توجه قرار نمی گیرد.

شماره ۱۱۸-شهریور ماه ۱۳۸۸

اقتداد 175

با توجّه به تولید بیشتر از نیاز داخلی بنزین و کمبود گازوییل و نظر شما که صنعت پالایش فرانسه، خود را با توسعهٔ مصرف سوخت در داخل، منطبق نکرده و و این وضعیت در چند سال اخیر نیز مشخص شده، آیا پالایشگاههای فرانسه درست عمل می کنند؟

این سؤال اغلب مطرح می شود. اما نمی توان گفت که سرمایه گذاری صورت نگرفته است. مشکل اینجاست که مصرف گازوییل در فرانسه تا سال ۲۰۰۷ در حال افزایش بود و میزان تولید داخلی، مانع از واردات نمی شد. در مورد بنزین توليد در حال كاهش است، اما اين كاهش، با ميزان كاهش در مصرف سوخت هماهنگ نبوده است. باید دانست که محدودیت های فیزیکی و مهم تر از آن اقتصادی در مورد امکان بالابردن سطح تولید گازوئیل در فرانسه وجود دارد.

محدودیت های فیزیکی به خاطر آن است که از یک حجم خاص از نفت خام، نمی توان بیش از حد معینی گازوئیل استخراج کرد. محدودیت های اقتصادی نیز ناشی از سنگین

> بودن سرمایه گذاری مورد نیاز از جمله ساخت هيدروكراكرها است که در همهٔ یالایشگاه ها توجيه پذير نيست. على الخصوص آن كە بىشتر آن ھا، پالايشگاە ھايى با اندازهٔ متوسط هستند.

بیشتر سرمایه گذاری های

افزایش تولید گازوئیل در فرانسه در سال های اخیر، در یالایشگاه گانفرویل ۱ (مجری تو تال با ظرفیت ۱۶/۴ میلیون تن در سال) و تأسيسات يورت-ژروم۲ (مجري اکسون موبيل با ظرفیت ۱۱/۸ میلیون تن در سال)بوده که این دو، بزرگ ترین 🦳 که در صنعت پالایش فرانسه روی می دهد، نیز به همین دلیل پالایشگاه های فرانسه هستند. (بر اساس آمارهای UFIP فرانسه دارای ظرفیت پالایش کلی ۹۸/۱ میلیون تن در سال است)

با توجه به گفته های شما به نظر می رسد که تغییرات در صنعت پالایش فرانسه اجتناب ناپذیر است؟

مسلماً. عدم توازن عرضه و تقاضای بنزین، کمبود توليد گازوئيل و اجراي قوانين زيست محيطي از مهم ترين نکات هستند. در مورد مسأله آخر باید گفت که با اقداماتی جهت بالا بردن سطوح محيطزيستي مخالفتي وجود ندارد. اما اجرای آن ها هزینه های قابل ملاحظه ای را در بر دارد.

در سایه این چالش ها، آیا تغییر ساختارها در صنعت پالایش نفت فرانسه چندان دور نخواهد بود؟

بله. این شرایط می تواند در سال های پیش رو رخ دهد. براساس مطالعة اخير مؤسسه شما، شاخص رقابتى صنعت پالایش نفت فرانسه، ۳۳ درصد پایین تر از میانگین اروپای غربی است. این شاخص چگونه محاسبه شده است؟

یک شرکت متخصّص در این زمینه (Solomon) مطالعاتی دوره ای و جامع برای درجه بندی پالایشگاه ها براساس بازده، ارزش افزودهٔ تولیدی، هزینه ها و... انجام می دهد. شاخص رقابتی بودن که شما اشاره کردید حاشیهٔ نقدی خالص ۳ استخراجي از اين مطالعات است.

در گذشته، شما نگرانی خود را از غیرصنعتی شدن اروپا ابراز كرده بوديد. به نظر مىرسد مطالعة رقابتى بودن پالايشگاهها و بسیاری از روندها که به آن اشاره نمودید، نیز به نوعی ناشی از این نگرانی است.

ارویا و فرانسه سیاست های واقعى براى نجات يايه هاى صنعت خود ندارند. شاهد این امر، ضعیف شدن توليد صنعتي و جابجايي تأسيسات توليدي است. با وجود انكار از طرف همه مسؤولان، توجه چندانی به صنعت نمی شود.

ضعیف شدن پایه های صنعتی و در نتیجهٔ آن از دست رفتن مشاغل، پیامدهای صنعتی و اجتماعی خطرناکی دارد و شرایط حاضر، نمونهٔ بارز و متأسفانه تأسف انگیزی از آن است. اتفاقاتی است. با این وجود تأثیرات نسبت به بخش های صنعتی پايين دست، كمتر بوده است.

به نظر شما آیا بحران اخیر می توانست مسؤولان را نسبت به وضع فعلى آگاه كند و به سوى اقداماتى مانند راهكارهاى نجات صنعت خودرو، متمايل سازد؟

در هر شرایطی می توان امیدوار بود که دولت در آینده خطرات غیرصنعتی شدن و پیامدهای آنرا جدی تر بگیرد. نیکولاس سارکوزی کاملاً نسبت به اهمیت صنعت و بکارگیری صنعت برای اقتصاد فرانسه و اروپا متقاعد شده است. در این میان چیزی که بیش از همه نیاز داریم یک سياست واقعى براي بلند مدت است. 💶