## مصاحبـه بـا زان -لويـى شيـلانسكى، ريـيس <br> مؤسسـئ معاملات نفت فرانسـه (UFIP): <br> اگر قيمت ها براى <br> طولانى مدت در سطوح كنونى باقى بمانند!

## متر جم: جوادسیهرى

منبع: مجلةٔ نفت و گاز عربى (Arabian Oil and Gas Journal)

سال هاست بحث هايى در مورد نقطه اوج توليد نفت مطرح مى شود و در حال حاضر مفهوم نقطءُ اوج تقاضا شكل گَرفته است.به نظر شما آيا اين مفهوم در سطح جهانى و در سطح كشورهاى OECD موضوعيت دارد؟ اين مفهوم كمىى فريبناه است؛ اول به خاطر آن كه تا ابتداى
 ادامه دهد. در آن زمان اين عقيده و جود داشت كه مححدوديت منابع نفت خام، باعث محاو

تا • • ا ميليون بشكه در روز خو اهد شد. در متن بحران مالى و اقتصادى جهانى، مفهوم نقطئ اوج تقاضا بسيار مورد توجّه است. در مورد كشورهاى توسعه يافته، به نظرم ما به اين نقطه اوج رسيدها ايم. به طور مثال در فرانسه تقاضا براى نفت خام در اD سال اخير تغيير پندانى نداشته و حتى با آغاز دهئ اخير، به نظر مى رسد، اين تقاضا رو رو رو به كاهش گذاشته است. از طرف ديخر، در مورد اقتصاد نوظهور، اين موضوع صدق نمى كند. كاهش قابل ملاحظهٔ تقاضاى نفت خام اين كشورها به خاطر بـحران اقتصادى جهانى بوده است و به نظر مى رسد با رونق دوباره فعاليت هاى


معرفى: زُان-لويى شيلانسكى در 1 ز زوئن ^^•ץ به سمت رياست مؤ سسه معاملات نفت فر انسه بر گزيده شد. يـش از
 مى كرد. در پست رياست مؤ سسه، او همـحْنين ستخنگوى سازمانى است كه در آن نزديك به •ب شر كت عضو هستند. اين مؤ سسه، تمامى فعاليت هاى صنعت نفت فر انسا نمايندگى مى كند و بيانگر ديد گاه هاى اعضاى صنعتعى و حر فهاى خود است شيلانسكى فارغالتحصيل مدرسه عالى معدن است و از
 فرانسه بوده است. سپتامبر گذشته او به عنوان نايب رئيس و خزانهدار كنفلدراسيون كارفرمايان فرانسه (Medef) انتخاب گرديد.
 شيلانسكى رئيس مؤ سسه معاملات نفت فرانسه (UFIP) كه روز چهارم فوريه در دفتر اصلى UFIP گرفته است.

به نظر شما اين امر عملى خواهد بود؟
 اتفاق روى دهد. در گذشته نيز شاهد نزو لـن مصرف سوخت براى چنا ماه بودهایم كه پس از آن شروع به افزايش كرده است. اما اين موضوع براى زمان حاضر صدق نمى كنى كند.

 \$/ه نشان داد كه • • درصد رانند گان از اتومبيلشان كمتر استفاده
 محاوديتى براى آن ها ايجاد نمى كند كه اين موضوع جلديلى

است.
شما بر روى دو روند تأكيد كرديد: اول افزايش در ذخاير اثبات شده نفت كه حدوداً •ه سال مصرف كنونى جهانى است و و دوّم اثر بحران مالى و اقتصادى جهان بر روى تقاضاى نفت. تر كيب اين دو روند چالش جد تعادل عرضه و تقاضاى جههانى نفت به وجود مى آورد. بر اساس آمار هاى آزَانس بين المللى انرثى خطر كاهش منابع در (IEA) سال های آينده، كه اين آثانس پيش از اين به عنوان يك ريسک جدى مطرح كرده بود، مى تواند تا ه سال به تعويق بيفتد. نظر شما در اينّ باره چچيست؟ نزول شديد قيمت نفت نتيجئ كاهش تقاضا و ورود ظرفيت هاى توليدى جديد به بازار است كه اين افزايش


 كه تنش بر روى تعادل عرضه تتقاضا در پهه زمانى ممكن است دوباره شكل بڭيرد. اين امر تا حلد زيادى بـ بـر بحران اقتصادى و احياء پس از آن بستگى
 افزايش يابل مى توان انتظار داشت كه مسئلةُ كمبود عرض انتهاى دهـٔ آينده به تعويق افتد. از طرفى باظر با حدود ه ميليون بشكه در روز، كشورهاى عضو اوپیی هنوز با اين مسأله فاصله دارند.

اقتصادى، اين تقاضا شروع به افزايش كند. اين كشورهاها هنوز


 كشورهاى OECD و مصرف رو به افزايش در ساير مناطق دنيا، در مجموع موجب افزايش آرام تقاضاى جهانى خانى خواهـ اهد شد.
 ايالات متحده آمريكا و دولت جديد كه خواهان برخور با با قوى با مسائل انرزثى و زيست محيطى است، پيش بينى ميز ان تقاضا براى اين كشور به عنوان بزر گ ترين مصرف كننده نفت دنيا مشكل است. تقاضاى نفت خام آمريكا احتمالا" كاهش

مى يابد، اما در اين ميان مجهو لات زيادى نهفته است. بنابر آمارهاى UFIP در اواخر دهئُ •9 ميلادى، تقاضاى نفت به
 A ميليون تن كاهش يافت. در آينده چها روندى را برای آن

پيش بينى مى كنيد؟ تقاضاى نفت فرانسه به طور
ساختارى در حال كاهش است. تحليل چششم انداز فر آوردهه هاى اصلى، اين نظريه را تأييد مى كند. با تو جه با گسترش سيستم هـر هـا مر كزى گرمايش و استفاده از برق به اين منظور مصارف گرمايشى نفت كاهش يافته است.

 است. در مورد روغن موتور نيز بايد گفت كه ميزان تقاضا در
 پايدار خو اهلد بود. اما مصرف سوخت جت انـ افزايش يافته است. با اين حال اين امر نمى تواند نزول تقاضا را جبران كند. به طور كلى، انتظار مى رود در سا سال ها هاى بيشش رو، مصرف فر آو هه هاى نفتى فر انسه كاهش اند كـى داشته باشد.

 AT مورد رفتار اتومبيل سواران فرانسوى انجام داد كه در آن درصد از مصاحبه شوندكَان اعلام كردند كه عليرغم كاهش


بنابر اين با ميزان سر مايه ایى كه شر كت هاى بزر گ دسترس دارند و كاهش شديد سرمايه گذارى در بازار، شر ايط

براى تغيير ساختار در اين صنعت مهيا خواهد بود. در مورد ايالات متحده به ويزهه با ورود اوباما به كاخ سفيد، ابهامات زيادى وجود دارد. دولت جديد مسائل انرزیى و زيستمحيطى و به ويزه تغييرات آب و هوايى را به عنوان يكى
 آمريكا به نفت وارداتى، صرفه جويى در انرزی، توسعها انرزى هاى نو و كاهش انتشار گَازهاى گَلخانهاى است. نظر شما

در اين مورد چیيست؟
بدون ترديد رفتار دولت آمريكا اين گونه خواهد بود. اما
 فر انسه خو اهد داشت. فر انسه و ساير كشورهای اريا اروپايى، بنزين زيادى به بازار آمريكا صادر مى كنند كه فرانـ انسه به تنهائنى حاود يك سوم 10 تا 1 اميليون تن توليد ساليانه بنزين خود
 اقدامات دولت اوباما منا منجر بـه كاهش قابل ملاحظهُ مصرف بنزين در آمريكا شود، اثر زيادى بر بر
 خو اهد داشت كه در آنصورت با مازاد توليد مواجه شده و حيات بلندملدت صنعت پالايش فر انسه تهـديد خواهد شد. بنابر اين ما بـه يك تغيير ساختار نياز داريمـ. با توجه به وابستگَى فرانسه و آروپا به روسيه در مسأله كَاز طبيعى، نفت خامٌ و فرَ آور ده هاى نغتى مخصوصاً كَازوييل از ديدكَاه شما، آيا بحران كَازى اخير بين روسيه و اكراين، به كشورهاى اروپايیى براى آَاهى از خطرات احتمالى از جانب روسيه كمى كرده است؟
من هنوز بسيار متعجبم كه پچرا به مسأله وابستگیى به روسيه توجه زيادى نمى شود. در مورد نفت خام و كازوئيل
 متفاوت است و بايد در نظر داشت كه روسيه براى كسب

 جايى كه حتى كميسيون اروپا نيز نگرانى هاى خور خار را پنهان نكرده است.
 مى كنيد؟ به نظر مى رسد كه قيمت ها در سطوح پايين باقى بمانند. در بحبو حئ بحران اقتصادى نمى توان انتظار افزايش زيادى
 زئوپليتيكى و شر ايط آب وهوايى فوق العاده، با مازاد عرضه
 خود است، اما به نظر نمى رسد اين امر تأثير چنـدانى بر بر افزايش قيمت ها داشته باشد. بازار تو جه خود رو را را بر روى تقاضا وضعيت اقتصادى متمر كز كرده است و شاخص هاى عرضه

در شرايط مو جود نقش كمرنگى دارند.
 اين احتمال را نمى توان از نظر دور داشت؛ در آن حالت با يكى سناريو فاجعه آميز و ر كود اقتصادى واقعى مواجه خو انو اهيم بود. در آن شرايط قطعاً بهاى نفت خام سقوط خواهد كرد. اما من پنين سناريويى را در ذهن مجسسم نمى كنم. شاهد بوديم كه در چند هغتئ گذشته قيمت ها در
 دلار در هر بشكه بودند. از ديد گاه معامله گران اين سطع آس آستانئ شر ايط اقتصادى حاضر است. در چر خهه هاى صنعت نفت، سؤ ال مهمى كه مطرح مى شود اين است كه قيمت هاى پايين چهه تأثيرى بر روى سرما خواهند داشت؟ به ويزه آن كه هز ينه ها در سال ها ها باى اخير شديداً افزايش يافته است. البته همه شر كت ها اين ديدكاه را اندارْند. با
 چگَونه ارزيابى مى كنيد؟ اگر فرض كنيم قيمت ها در اين بازه پايدار بمانند اثر بسيار
 سرمايه گذارى ها يك شبه قطع نمى شوند ولى مطمئناً كاهش

 سرمايه گذارى قبلى خود را حفظ كنند. بنابراين مدت زمان بحران نيز اثر مهمى خواهو اهد داشت. در صورت پايين ماندن قيمت ها براى يك مدت اتـ زمان مشخص، ما شاهد موجى از ادغام شر كت ها خواهيم بود.

در سايه اين چالش ها، آيا تغيير ساختارها در صنعت پالايش نفت
فر انسه چֶندان دور نخواهد بود؟
بله. اين شر ايط مى تواند در سال هاى پيش رو ر خ خ دها براساس مطالعأُ اخير مؤسسه شما، شاخص رقابتى صنعت پالايش نفت فرانسه، سّ درصد پايین تر از ميانگَّين اروپای غربى است. اين شاخص چֶَّونه محاسبه شده است؟ يك شر كت متخصصص در اين زمينه (Solomon) مطالعاتى
 ارزش افزودهٔ توليدى، هزينه ها و... انجام مى دها دها. شاخص رقابتى بودن كه شما اشاره كرديد حاشيئ نقدى خالصّ استخر اجى از اين مطالعات است. در گَذشته، شما نگَرانى خود را از غيرصنعتى شدن اروپ اریا ابراز
 بسيارى از روندها كه به آن اشاره نموديد، نيز به نوعى ناشى از اين نگًر انى است.
اروپا و فرانسه سياست هاى

با توجّه به توليد بيشتر از نياز داخلى بنزين و كمبود كَازوييل و نظر

 شده، آيا پالايشگًاههاى فر انسه درست عمل مى كنْند؟ اين سؤ ال اغلب مطرح مى شود. اما نمى توان كفت كـ كـ سرمايه گذارى صورت نگرفته است. مشكل اينجاست كه


 مصرف سوخت هـماهنگگ نبوده است. بايد دانسـت كه مححدوديت هاى فيزيكى و مهم تر از آن اقتصادى در مورد امكان بالابردن سطح توليد گازوئيل در فر انسه و جو انود دار دارد.


 بودن سرمايه گذارى مورد نياز از جمله ساخت هيمارو كراكرهـا هـا است كه در هـمـٔ پِالا يشگاه هـا تو جيه پذ ير نيست. على الخصوص
 با اندازء متوسط هستند.

افزايش توليد كازوئيل در فرانسه در سال هاى اخير اخير، در
 در سال) و تأسيسات پورت-زرو

 فرانسه داراى ظرفيت پالايش كلى /9N/ ميليون تن در سال

با توجه به كَفته هاى شما به نظر مى رسد كه تغييرات در صنعت
پالايش فرانسه اجتناب نایֶير است؟
 توليد كازوئيل و اجراى قوانين زيست محيطى از مهم ترين

 ندارد. اما اجراى آن ها هز ينه هاى قابل ملا حظه اى را در بر دارد.

