

## بررسی وضعیت شاخص‌های خط مشی گذاری آموزشی در موسسات مالی غیر دولتی

سعید بخشی زاده<sup>۱</sup>

\* حیدر تورانی<sup>۲</sup>

علی خلخالی<sup>۳</sup>

### چکیده

**هدف:** مقاله حاضر با هدف بررسی وضعیت شاخص‌های خط مشی گذاری آموزشی در موسسات مالی غیر دولتی انجام شد.

**روش:** روش پژوهش به لحاظ هدف توسعه‌ای و از نظر نوع داده‌ها آمیخته اکتشافی متوازن بود. در بخش کیفی به روش داده بنیاد و در بخش کمی به روش توصیفی از نوع پیمایشی انجام شد. جامعه آماری در بخش کیفی تعدادی از خبرگان و در بخش کمی کلیه مدیران و معاونین و کارکنان ستادی موسسات شامل ۳۸۵۰ نفر بود. در بخش کیفی ۱۲ نفر به روش گلوله برقی و در بخش کمی تعداد ۳۸۴ نفر طبق جدول کرجسی و مورگان به روش خوشه‌ای و تصادفی انتخاب شدند. ابزار تحقیق پرسشنامه محقق ساخته بود که در بعد کمی از روایی ظاهري، محتواي و سازه برخوردار بود. همچنین CVR با ضریب ۰/۴۶ تأیید و پایایی آن با ضریب ۰/۷۱ تأیید شد. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم افزار MAXQDA انجام شد.

**یافته‌ها:** یافته‌ها نشان داد که ابعاد و مولفه‌های خط مشی گذاری آموزشی عبارت بودند از ۱- تأکید بر عوامل راهبردی (توانایی‌های علمی و مهارتی سیاستگذاران آموزشی، تأکید بر واقع گرایی در تدوین خط مشی آموزشی، تاثیر احزاب سیاسی بر تدوین خط مشی آموزشی، تاثیر فرهنگ و جامعه در تدوین خط مشی آموزشی) ۲- تأکید بر عوامل حمایتی (استفاده از حمایتهای کشوری، استفاده از جامعه علمی، استفاده از حمایت نهاد و ارگان‌ها دولتی) ۳- توجه بر کیفیت آموزشی (تأکید بر ارزیابی در تدوین خط مشی آموزشی، توجه بر رشد کارکنان، تأکید بر عوامل آموزشی و پژوهشی) ۴- توجه به زیرساختها و امکانات آموزشی (فرآهم آوردن امکانات آموزشی، اصلاح ساختار سازمانی، توزیع عادلانه بودجه در نظر گرفته شده) ۵- توجه بر توسعه چندگانه (توسعه اقتصادي، سیاسی، اجتماعی، فرهنگی و علمی) ۶- توجه بر آثار اجرای خط مشی آموزشی (رشد آموزشی، رشد ارزش‌های انسانی و اخلاقی، ایجاد زمینه توزیع عدالت). با توجه به مقدار جذر برآورد واریانس خطای تقریب برای هر بعد که به ترتیب برابر با ۰/۰۶۳، ۰/۰۷۵، ۰/۰۹۳، ۰/۰۹۹ و ۰/۰۸۱ بود، مدل حاصل دارای ساختار مناسبی بود.

**نتیجه گیری:** با توجه به یافته‌های پژوهش برای دستیابی به نظام یکپارچه آموزشی در موسسات آموزشی نیاز به مدیریت کارآمد و یکپارچه اطلاعاتی به ویژه در راستای تصمیم‌گیری ضروری است.

**وازگان کلیدی:** خط مشی گذاری آموزشی، موسسات مالی غیر دولتی، توسعه علمی، توسعه فرهنگی

۱. دانشجوی دکترای مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تکابن، تکابن، ایران.

۲. استاد سازمان پژوهش و پژوهشگاه مطالعات آموزش و پرورش، تهران، ایران. (نویسنده مسئول) heidar\_toorani@yahoo.com

۳. دانشیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد تکابن، تکابن، ایران.

## مقدمه

با ورود به هزاره سوم میلادی و با پیشرفت‌های فناوری و تحولات شکرف و پرستاب در محیط‌های کاری، یکی از دل مشغولی‌های اصلی مدیران سازمانها در عصر حاضر، آموزش و توسعه منابع انسانی<sup>۱</sup> است و سیاستگذاری‌های صحیح آموزشی مهم ترین ابزار توسعه منابع انسانی است. یکی از ارکان اساسی توسعه یک کشور، بانکها و موسسات خصوصی کشور است، این بخش از آن جهت دارای اهمیت فوق العاده است که هم ابزاری مهم برای توسعه بوده و هم یکی از اهداف توسعه محسوب می‌شود. در کشورهای مختلف، استقرار و فعالیت نظامهای مالی به یک جریان عادی و مستند تبدیل شده است و هر ساله بخش عظیمی از منابع عادی در قالب بودجه و هزینه‌های شخصی، در این راه صرف می‌شود (جهانیان، ۱۳۹۱). در همین راستا سیاستگذاری آموزشی<sup>۲</sup> در موسسات مالی خصوصی<sup>۳</sup> مسئله حیاتی است. ولی آنچه که بیش از هر چیز دیگر در حال حاضر و در ابتدای کار، دارای اهمیت است، انجام درست یک تصمیم کلی است که دارای تبعات بین‌المللی است. اگر خطای سیاستگذاری دیروز منجر به بروز وضعیت ناگوار کنونی در گستره ملی شده است، اما خطای سیاستگذاری در حوزه بین‌المللی از مرز کشور گذشته و منجر به مخدوش شدن حوزه گردش مالی کشور در عرصه بین‌المللی خواهد شد (اکبری، نوید بخش، بختیاری فایندری، ۱۳۹۵).

در این میان بانک‌های خصوصی و موسسات مالی به عنوان یکی از منابع معتبر و قدیمی که خدمات بسیاری در بخش تسهیلات و ارائه خدمات مالی و حسابداری در حال انجام وظیفه هستند، می‌تواند با ارتقاء کیفیت خدمات خود باعث رضایت مشتریان شود. بر همین اساس در سالهای اخیر به موازات برخی اصلاحات سازمانی و تفویض اختیارات به منظور ایجاد بستری مناسب جهت تحول ساختارهای مختلف این موسسات و شرکتها، برنامه‌های جامعی در زمینه آموزش نیروی انسانی، تدوین و به مرحله اجرا درآمده است؛ که در این میان تحت عنوان خط مشی گذاری آموزشی در موسسات نام برد که توسط اداره کل آموزش و بهبود مدیریت بانک‌ها و موسسات ارائه گردیده است. تغییرات سریع و فناوری در همه سازمان‌ها به خصوص بر سازمان‌های بزرگ صنعتی تأثیر بسیاری می‌گذارد و غفلت از آن باعث سقوط سریع سازمان می‌شود. سازمان‌ها از ارکان مهمی از قبیل سرمایه، نیروی انسانی، فناوری و مدیریت تشکیل یافته اند که به زعم بسیاری از صاحب نظران نیروی انسانی مهمترین رکن در این بین است. زیرا کارآیی سازمانی<sup>۴</sup> منوط به انجام وظایف درست و صحیح این نیروها در دایره صفحی و ستادی است. از آنجایی که بخش عمدی از منابع و سرمایه سازمانها را منابع انسانی تشکیل می‌دهد، لذا تأمین این سرمایه انسانی مستلزم انجام فعالیت‌های آموزشی منظم و مستمر در تمامی سطوح سازمانی است (متانی، حسن زاده، متانی، ۱۳۹۷).

سازمانهای غیردولتی<sup>۵</sup> تشكل‌های خودجوش و مردمی هستند که تحت هدف، انگیزه یا کاربرد خاصی از سوی گروهی مستقل از دولت و اجزای آن به وجود آمده و برای توسعه، پیشبرد و بهینه سازی وجودی خود (در چارچوب قوانین موضوع کشورها) فعالیت می‌کنند. این سازمان‌ها با عرضه توانایی‌ها و دستاوردهای تحقیقاتی خود به بخش دولتی متبع شان و یا مشارکت گروهی و دسته جمعی در اجرای طرح‌های دولتی در محدوده فعالیت‌های خود کمک موثری به پیشرفت و ثمردهی این طرح‌ها می‌نمایند؛ بنابراین با توجه به مستندات فوق مبنی بر چالش‌های فراوان در حیطه سیاستگذاری آموزشی در حوزه موسسات خصوصی و صرف هزینه و وقت فراوان در این حیطه، پایین بودن بازدهی مورد انتظار و کمبود تحقیقات در این زمینه و همچنین تجربه پژوهشگر به عنوان یکی از دست اندکاران این بخش، پژوهشگر در صدد برآمد با انجام پژوهش حاضر به این سوال به شیوه علمی پاسخ دهد؛ وضعیت فرایند خط مشی گذاری آموزشی در بخش موسسات مالی غیر دولتی چگونه است؟ سازمان‌های غیر دولتی در نیمه دوم قرن بیستم به طور فزاینده‌ای در همه نقاط جهان گسترش یافته اند، این سازمان‌ها با احساس مسئولیت نسبت به مشکلات جامعه خویش تلاش کرده‌اند در زمینه‌هایی همچون امور خیریه، کمک‌های انسان دوستانه، آسیب‌های اجتماعی، دفاع از حقوق کودکان و زنان، حقوق بشر و

<sup>1</sup>. Training & Development of human resources

<sup>2</sup>. Educational Policy

<sup>3</sup>. Private Financial Institutions

<sup>4</sup>. Organizational Performance

<sup>5</sup>. Non-Governmental-Organizations

محیط زیست و فعالیت‌های بهبود و توسعه به همراه دولت‌ها حرکت کنند و تسهیل کننده فرآیندهای تحول اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، فرهنگی، اداری، حقوقی، قانونی و غیره در سطوح گروه‌ها و نهادها و افراد جامعه باشند. نکته اصلی در زمینه سازمان‌های دولتی و غیر دولتی این است که اغلب این دو نوع سازمان متضاد هم‌دیگر فرض می‌شوند. سازمان‌های غیردولتی می‌توانند کمبودها و نیازهای منطقه را به درستی تشخیص داده و خود را به آسانی با شرایط و موقعیت محلی تطبیق دهند و باعث سرعت در تحقق برنامه‌های توسعه گردند. این سازمان‌ها همچنین کوشیده‌اند تا میان سازمان‌های مختلف جامعه نوعی هم‌افزایی و اتحاد ایجاد کنند و روحیه مشارکت جمعی را در بین سازمان‌ها بهبود بخشنده. برخی از این سازمان‌ها با گسترش فعالیت‌های خود به صحنه‌های بین‌المللی، فصل جدیدی در تاریخ روابط بین‌الملل گشوده‌اند. در بعضی موارد این سازمان‌ها جایگاه رفیع و مقبولی در چشم بازیگران جهانی یافته‌اند (ترک زاده، صباغیان، یمنی دوزی سرخابی و همکاران، ۱۳۹۲).

امروزه بانکها و موسسات مالی یکی از پر ارزش ترین منابع برای پیشرفت و توسعه جوامع و اثر بخش ترین ساز و کارهای هر کشور برای مقابله با چالش‌های قرن حاضر است. نظام مالی به منظور دستیابی به این مهم باید سیاست‌ها و خط مشی‌های مناسبی را در زمینه‌های آموزشی و پژوهشی اتخاذ نماید. اتخاذ چنین سیاست‌هایی مستلزم آن است که یک نظام بانکی و مالی ضمن برخورداری از شیوه‌ها و الگوی مناسب خط مشی گذاری در سطوح عالی تصمیم‌گیری، هم به استانداردهای علمی و هم اوضاع سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی جامعه توجه نماید؛ بنابراین با نگاهی آسیب‌شناسانه و بررسی وضعیت شاخص‌های فرآیندهای خط مشی گذاری آموزشی در نظام بانکی و موسسات مالی خصوصی کشور ضروری است. بعلاوه از نتایج تحقیق حاضر استراتژیهای سودمندی در راستای آگاهی مدیران بانکهای خصوصی، موسسات مالی و شرکتهای مالی و حسابداری، از میزان سرمایه گذاری در این بخش با توجه به کمبودها و نقاط قوت این آموزشها و همچنین کمک شایانی به ارتقاء آگاهی‌های کارکنان این موسسات در به روز نمودن اطلاعات آنها نماید. لذا در این راستا به قصد پر کردن این خلاً و با عنایت به اهمیت و نقش تأثیرگذار خط مشی گذاری‌های آموزشی بر بهبود عملکرد کارکنان و تحقق اهداف آنها پژوهش حاضر ضمن توصیف و بررسی مدل‌های متداول در این امر به بررسی وضعیت شاخص‌های خط مشی گذاری آموزشی در نظام بانکی خصوصی و موسسات مالی غیر دولتی می‌پردازد. سوالات تحقیق شامل مولفه‌ها و شاخص‌های خط مشی گذاری در موسسات مالی غیر دولتی کشور چه می‌باشد؟ و وضعیت موجود فرایند خطا مشی گذاری آموزشی در موسسات مالی غیر دولتی کشورچگونه است؟ میباشد

## روش پژوهش

روش پژوهش بر حسب هدف توسعه ای؛ بر حسب نوع داده، آمیخته (کیفی-کمی) از نوع اکتشافی تائیدی؛ بر حسب روش، توصیفی-پیمایشی بود. روش تحقیق در بخش کیفی، داده بنیاد و در بخش کمی، توصیفی از نوع پیمایشی بود. جامعه آماری در مرحله کیفی شامل تعدادی از خبرگان سیاستگذاری آموزشی که تعداد ۱۲ نفر به روش هدفمند گلوله برگی در بحث گروه کانونی مشارکت داده شدند و در بخش کمی و در بخش کمی شامل کلیه مدیران و معاونین و کارکنان ستادی موسسات شامل ۳۸۵۰ نفر بود که در بخش کیفی ۱۲ نفر به روش گلوله برگی و در بخش کمی تعداد ۳۸۴ نفر طبق جدول کرجسی و مورگان به روش خوش‌ای و تصادفی انتخاب شدند. ابزار پژوهش شامل پرسشنامه محقق ساخته بود که در بخش کیفی پس از مطالعه عمیق مبانی نظری و پیشینه‌های تحقیق ابتدا سوالات مصاحبه تدوین و پژوهشگر پس از هماهنگی‌های لازم در محل کار مصاحبه‌شونده حضور یافته و با استفاده از ضبط صوت و با کسب اجازه از مصاحبه‌شونده مکالمات مصاحبه را ضبط کرد تا کدها را استخراج کند و البته این عمل بعد از هر بار مصاحبه صورت گرفت. در بخش کمی نیز نتایج مصاحبه‌ها به وسیله کدگذاری (کدگذاری باز، انتخابی و محوری متون مصاحبه) و نیز تحلیل عاملی تائیدی و اکتشافی طبقه بندی شد. در نهایت پرسشنامه از دو بخش اطلاعات جمعیت شناختی و پرسشنامه محقق ساخته تشکیل شد که شامل ۹۲ گویه با طیف ۱۰ گزینه‌ای بود. روایی پرسشنامه در بعد کمی از روایی ظاهری، محتوایی و سازه استفاده شد و در بعد سازه از همگرا و واگرا به کمک نرم افزار لیزرل استفاده و مورد تأیید قرار گرفت و در بحث کیفی از نظرسنجی از افراد خبره استفاده و مورد تأیید قرار گرفت و در بحث پایایی، آلفای کرونباخ آن با ضریب ۰/۸۷۱ تایید شد. سپس داده‌ها از طریق

آمار توصیفی و استنباطی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. مولفه‌ها و شاخص‌های خط مشی گذاری در موسسات مالی غیر دولتی کشور چه می‌باشد؟ با استفاده از روش داده بنیاد و تحلیل سوالات مصاحبه با خبرگان و کدگذاری باز، محوری و انتخابی با استفاده از نرم‌افزار MAXQDA داده‌ها نشان داد که از میان ۹۲ شاخص (گویه) موجود، ۶ عامل اصلی و ۲۱ مولفه فرعی قابل شناسایی بود.

### یافته‌های پژوهش

برای جمع آوری داده‌ها با ۱۲ نفر از مطلعین کلیدی و خبرگان برگزیده‌ی سیاستگذاری و مدیریت آموزشی شامل، مدیران و معاونین ستادی موسسات مالی در شهر تهران مصاحبه شد. بیشترین فراوانی جنسیت شامل ۲۰۱ نفر معادل ۵۷/۸ درصد مربوط به مدیران و معاونین و کارکنان مرد ستادی موسسات مالی شهر تهران و کمترین فراوانی با ۱۴۷ نفر معادل ۴۲/۲ درصد مربوط به مدیران و معاونین و کارکنان زن ستادی موسسات مالی شهر تهران بود. بیشترین فراوانی میزان تحصیلات با ۱۷۱ نفر معادل ۴۹/۱ درصد به مدیران و معاونین و کارکنان دارای مدرک تحصیلی دکتری تعلق داشت؛ همچنین تعداد ۱۴۲ نفر از شامل ۴۰/۸ درصد دارای مدرک تحصیلی فوق لیسانس بودند. بیشترین فراوانی سابقه خدمت با ۱۱۲ نفر معادل ۳۲/۲ درصد به مدیران و معاونین و کارکنان دارای مدرک تحصیلی فوق لیسانس بودند. بیشترین فراوانی نیز با ۵۸ نفر معادل ۱۶/۷ درصد به مدیران و معاونین و کارکنانی که بین ۵ الی ۱۰ سال سابقه خدمت دارند تعلق دارد؛ همچنین تعداد ۷۳ نفر شامل ۲۱/۰ درصد دارای مدرک تحصیلی خدمت کمتر از ۵ سال و تعداد ۱۰۵ نفر معادل ۳۰/۱ درصد دارای سابقه بیش از ۱۵ سال بودند.

جدول ۱. خلاصه‌ای از ابعاد و مولفه‌های شناسایی شده تاثیرگذار بر خط مشی گذاری آموزشی در موسسات مالی غیر دولتی

سازه	بعد	تعداد گویه	متغیر / مؤلفه	تعداد گویه	تعداد گویه
تاكيد بر عوامل راهبردي در تدوين خط مشي			توانايي هاي علمي و مهارتی سیاستگذاران	۵	۵
تاكيد بر عوامل حمایتی مورد استفاده در تدوین خط مشی	۱۰	۱۶	تاكيد بر واقع گرایي در تدوين خط مشی	۳	۳
توجه بر كيفيت آموزشي در تدوين خط مشي			تأثیر احزاب سیاسی در تدوین خط مشی	۵	۵
توجه بر زيرساختها و امكانات آموزشی در تدوين خط مشي	۸	۱۹	تأثیر مسائل فرهنگی و اجتماعی در تدوین خط مشی	۲	۲
توجه بر توسيعه چندگانه در تدوين خط مشي			استفاده از حمایتهای کشوری	۵	۵
توجه بر توسيعه اقتصادي		۳	استفاده از جامعه علمی	۲	۲
توجه بر توسيعه فرهنگي		۲	استفاده از حمایت نهاد و ارگان ها دولتی	۳	۳
توجه بر توسيعه علمي		۲	تاكيد بر ارزيايي در تدوين خط مشی	۷	۷
توجه بر توسيعه سياسي		۱۰	توجه بر رشد کارکنان	۲	۲
توجه بر توسيعه اجتماعي		۲	تاكيد بر عوامل آموزشي و پژوهشی	۲	۱۰
توجه بر توسيعه فرهنگي		۴	فراهم آوردن امکانات آموزشی	۲	۲
توجه بر توسيعه اقتصادي		۳	اصلاح ساختار سازمانی	۲	۴
توجه بر توسيعه چندگانه		۳	توزيع عادلانه بودجه در نظر گرفته شده	۲	۲
توجه بر توسيعه فرهنگي		۳	توسيعه اقتصادي	۳	۳
توجه بر توسيعه اجتماعي		۲	توسيعه سياسي	۳	۲
توجه بر توسيعه علمي		۳	توسيعه فرهنگي	۲	۳
توجه بر آثار اجرای خط مشی در تدوين		۲۶	رشد آموزشی	۷	۸
توجه بر توسيعه علمي		۱۱	رشد ارزشهاي انساني و اخلاقی	۸	۱۱
توجه بر توسيعه فرهنگي			ایجاد زمینه توزیع عدالت		

نتایج نشان داد که این عوامل و مولفه‌ها عبارتند از: عامل تأکید بر عوامل راهبردی در تدوین خط مشی شامل: توانایی‌های علمی و مهارتی سیاستگذاران، تاکید بر واقع گرایی در تدوین خط مشی، تاثیر احزاب سیاسی بر تدوین خط مشی، تاثیر فرهنگ و جامعه در تدوین خط مشی، عامل تاکید بر عوامل حمایتی مورد استفاده در تدوین خط مشی شامل: استفاده از حمایتهای کشوری، استفاده از جامعه علمی، استفاده از حمایت نهاد و ارگان‌ها دولتی، عامل توجه بر کیفیت آموزشی در تدوین خط مشی شامل: تاکید بر ارزیابی در تدوین خط مشی، توجه بر رشد کارکنان، تاکید بر عوامل آموزشی و پژوهشی، عامل توجه به زیرساختها و امکانات آموزشی در تدوین خط مشی شامل: فراهم آوردن امکانات آموزشی، اصلاح ساختار سازمانی، توزیع عادلانه بودجه در نظر گرفته شده، عامل توجه بر توسعه چندگانه در تدوین خط مشی شامل: توسعه اقتصادی، توسعه سیاسی، توسعه اجتماعی، توسعه فرهنگی و توسعه علمی، عامل توجه بر آثار اجرای خط مشی در تدوین شامل: رشد آموزشی، رشد ارزش‌های انسانی و اخلاقی، ایجاد زمینه توزیع عدالت است.

وضعیت موجود فرایند خط مشی گذاری آموزشی در موسسات مالی غیردولتی کشورچگونه است؟ برای این منظور از آزمون کولموگروف-اسمیرنوف (K-S) استفاده شده است. نتایج اجرای این آزمون در جدول ۲ آمده است.

جدول ۲. نتایج آزمون نرمال بودن داده‌ها

	آثار اجرای خط مشی آموزشی	توسعه چندگانه	امکانات آموزشی	کیفیت آموزشی	عوامل حمایتی	عوامل راهبردی	تعداد
	۵/۲۲۴	۵/۶۹۲	۵/۵۹۲	۵/۴۸۱	۵/۳۸۱	۵/۵۱۰	۲۶۲
میانگین پارامترها							۲۶۲
انحراف معیار	۱/۸۹۰	۴۱/۹۷۴	۲/۱۱۱	۲/۰۹۸	۲/۲۶۷	۲/۱۵۸	۲۶۲
کامل بیشترین میزان کران بالا	۰/۰۶۰	۰/۰۶۲	۰/۰۵۸	۰/۰۸۲	۰/۰۷۹	۰/۰۹۱	۲۶۲
مثبت تفاوت‌ها	۰/۰۶۰	۰/۰۶۲	۰/۰۵۶	۰/۰۵۸	۰/۰۵۷	۰/۰۵۷	-۰/۰۹۱
منفی	-۰/۰۴۲	-۰/۰۵۴	-۰/۰۵۸	-۰/۰۸۲	-۰/۰۷۹	-۰/۰۹۱	
مقدار Z کولموگروف-اسمیرنوف	۰/۹۶۸	۱/۰۰۱	۰/۹۳۷	۱/۲۳۲	۱/۲۸۱	۱/۴۷۶	۲۶۲
سطح معناداری	۰/۳۰۶	۰/۲۷۰	۰/۳۴۴	۰/۰۵۷	۰/۰۷۵	۰/۰۲۶	

با توجه به داده‌های جدول ۲ و با توجه به نرمال بودن توزیع داده‌ها و مقیاس فاصله‌ای متغیرها از آزمون  $t$  تک نمونه‌ای استفاده شد. نتیجه آزمون تی تک نمونه‌ای در جداول ۳ تا ۶ به تفکیک آورده شده است.

جدول ۳. آزمون  $t$  تک نمونه‌ای در عامل عوامل راهبردی

	ت	درجه آزادی	سطح معناداری	تفاوت میانگینها	میانگین	فاصله اطمینان	حد بالا	حد پائین
توانایی‌های علمی و سیاستگذاران آموزشی	۲/۸۱۴	۲۶۱	۰/۰۰۵	۰/۴۰۳	۰/۱۲۱	۰/۸۶۶	۰/۹۰۳	۰/۸۶۶
واقع گرایی در تدوین خط مشی آموزشی	-۴/۹۴۰	۲۶۱	۰/۰۰۰	-۰/۷۳۵	-۱/۰۲۸	-۰/۴۴۲	۴/۷۶۴	-۰/۴۴۲
تاثیر احزاب سیاسی در تدوین خط مشی آموزشی	-۵/۸۱۵	۲۶۱	۰/۰۰۰	-۰/۸۴۳	-۱/۱۲۹	-۰/۵۵۷	۴/۶۵۶	-۰/۵۵۷
تاثیر مسائل فرهنگی و اجتماعی در تدوین خط مشی آموزشی	۳/۵۰۹	۲۶۱	۰/۰۰۱	۰/۵۰۵	۰/۲۲۱	۰/۷۸۸	۶/۰۰۵	۰/۰۰۵

جدول ۴. آزمون  $t$  تک نمونه ای در عامل عوامل حمایتی

استفاده از حمایتهای کشوری	T	درجه آزادی	سطح معناداری	تفاوت میانگینهای	فاصله اطمینان میانگین	حد بالا	حد پائین
۳/۷۱۵	۲۶۱	/۰۰۰	.۰/۵۶	.۰/۲۶۶	.۰/۸۶	۰/۰۶۶	۶/۰۶۶
۳/۹۳۳	۲۶۱	/۰۰۰	.۰/۶۲۴	.۰/۳۱۱	.۰/۹۳۶	۰/۱۲۴	۶/۱۲۴
-۳/۶۷۹	۲۶۱	/۰۰۰	-۰/۵۵۰	-۰/۸۴۵	-۰/۲۵۶	-۰/۹۴۹	۴/۹۴۹

جدول ۵. آزمون  $t$  تک نمونه ای در عامل توجه بر کیفیت آموزشی

عوامل آموزشی و پژوهشی	T	درجه آزادی	سطح معناداری	تفاوت میانگینهای	فاصله اطمینان میانگین	حد بالا	حد پائین
۲/۲۵۴	۲۶۱	.۰/۰۲۵	.۰/۲۹۸	.۰/۰۳۷	.۰/۵۵۸	۰/۷۹۸	۵/۷۹۸
۲/۴۹۴	۲۶۱	.۰/۰۱۳	.۰/۳۵۸	.۰/۰۷۵	.۰/۶۴۲	۵/۸۵۸	۵/۸۵۸
۳/۰۷۱	۲۶۱	.۰/۰۰۲	.۰/۴۴۸	.۰/۱۶۰	.۰/۷۳۶	۵/۹۴۸	۵/۹۴۸

جدول ۶ آزمون  $t$  تک نمونه ای در عوامل امکانات آموزشی

فراهم آوردن امکانات آموزشی	T	درجه آزادی	سطح معناداری	تفاوت میانگینهای	فاصله اطمینان میانگین	حد بالا	حد پائین
۴/۲۰۴	۲۶۱	.۰/۰۰۰	.۰/۵۸۵	.۰/۳۱۱	.۰/۸۶۰	۰/۰۸۵	۶/۰۸۵
۳/۷۲۹	۲۶۱	.۰/۰۰۰	.۰/۴۹۲	.۰/۲۳۲	.۰/۸۵۲	۰/۹۹۹	۵/۹۹۹
-۳/۹۷۵	۲۶۱	.۰/۰۰۰	-۰/۵۳۸	-۰/۰۸۴	-۰/۲۷۱	-۰/۹۶۱	۴/۹۶۱

با توجه به داده های بدست آمده و به بزرگتر بودن میزان میانگین شاخص های توانایی های علمی و مهارتی سیاستگذاران (۵/۹۰۳)، تاثیر مسائل فرهنگی و اجتماعی در تدوین خط مشی آموزشی (۶/۰۰۵)، توسعه اقتصادی (۶/۰۰۱)، توسعه سیاسی (۶/۳۱۱)، توسعه اجتماعی (۶/۴۹۴)، توسعه فرهنگی (۶/۰۳۶)، توسعه علمی (۶/۳۴۳)، رشد آموزشی (۶/۳۲۳) و رشد ارزشهای انسانی و اخلاقی (۵/۹۴۴) استفاده از حمایتهای کشوری (۶/۰۶۶)، ارزیابی در تدوین خط مشی آموزشی (۵/۷۹۸)، توجه بر رشد کارکنان (۵/۸۵۸)، عوامل آموزشی و پژوهشی (۵/۹۴۸)، فراهم آوردن امکانات آموزشی (۶/۰۸۵) و اصلاح ساختار سازمانی (۵/۹۹۹) از میانگین جامعه (۵/۵) می توان نتیجه گرفت که از نظر مدیران و معاونین موسسات مالی این مولفه ها در فرایند خط مشی گذاری بدرستی تدوین و در حال حاضر در وضعیت مطلوبی بسر می برند. بعلاوه با توجه به کوچکتر بودن میزان میانگین مولفه های واقع گرایی در تدوین خط مشی آموزشی (۴/۷۶۴)، تاثیر احزاب سیاسی در تدوین خط مشی آموزشی (۴/۶۵۶)، استفاده از حمایت نهاد و ارگان های دولتی (۴/۹۴۹)، ایجاد زمینه توزیع عدالت (۴/۹۰۵) از میانگین جامعه (۵/۵) می توان نتیجه گرفت که از نظر مدیران و معاونین مالی موسسات مالی این مولفه ها در فرایند خط مشی گذاری آموزشی بدرستی تدوین نشده و در حال حاضر در وضعیت مطلوبی بسر نمی برند.

### بحث و نتیجه گیری

در رابطه با سوال: «مولفه ها و شاخص های خط مشی گذاری آموزشی در موسسات مالی غیردولتی کشور چیست؟» استفاده از روش داده بنیاد و تحلیل سوالات مصاحبه با خبرگان و کدگذاری باز، محوری و انتخابی با استفاده از نرم افزار MAXQDA داده ها نشان داد که از میان ۹۲ شاخص (گویه) موجود، ۶ بعد اصلی و ۲۱ مولفه فرعی وجود دارد که شامل تأکید بر عوامل راهبردی در تدوین خط مشی (توانایی های علمی و مهارتی سیاستگذاران، تاکید بر واقع گرایی در تدوین خط مشی، تاثیر احزاب سیاسی بر تدوین

خط مشی، تاثیر فرهنگ و جامعه در تدوین خط مشی) تاکید بر عوامل حمایتی مورد استفاده در تدوین خط مشی (استفاده از حمایتهای کشوری، استفاده از جامعه علمی، استفاده از حمایت نهاد و ارگان‌ها دولتی) توجه بر کیفیت آموزشی در تدوین خط مشی (تاکید بر ارزیابی در تدوین خط مشی، توجه بر رشد کارکنان، تاکید بر عوامل آموزشی و پژوهشی) توجه به زیرساختها و امکانات آموزشی در تدوین خط مشی (فراهم آوردن امکانات آموزشی، اصلاح ساختار سازمانی، توزیع عادلانه بودجه در نظر گرفته شده) توجه بر توسعه چندگانه در تدوین خط مشی (توسعه اقتصادی، توسعه سیاسی، توسعه اجتماعی، توسعه فرهنگی و توسعه علمی) توجه بر آثار اجرای خط مشی در تدوین (رشد آموزشی، رشد ارزشهای انسانی و اخلاقی، ایجاد زمینه توزیع عدالت) شناسایی شد. در راستای عوامل راهبردی، این یافته، با یافته پژوهش های سیلبرایت<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۶) و صفائی موحد و فلاحتی نیا (۱۳۹۵) هماهنگ می‌باشد.

همچنین در رابطه با سوال: «وضعیت موجود فرایند خط مشی گذاری آموزشی در موسسات مالی غیردولتی کشورچگونه است؟» برای اینکه بدانیم وضعیت موجود فرایند خط مشی گذاری آموزشی در موسسات مالی غیردولتی کشورچگونه است، ابتدا باید عوامل اصلی شناسایی شده با استفاده از آزمون نرمالیته چهت استفاده از آزمونهای پارامتریک یا غیرپارامتریک مورد بررسی قرار گیرد، برای این منظور از آزمون کولموگروف- اسمیرنوف (K-S) استفاده شد. با توجه به نرمال بودن توزیع داده‌ها و مقیاس فاصله‌ای متغیرها از آزمون t تک نمونه‌ای استفاده شد. با توجه به داده‌های بدست آمده و سطح معناداری آزمون‌ها تاییج نشان داد که آزمون در این ۴ مولفه (توانایی‌های علمی و مهارتی سیاستگذاران، واقع گرایی در تدوین خط مشی گذاری آموزشی، تاثیر احزاب سیاسی در تدوین خط مشی آموزشی و تاثیر مسائل فرهنگی و اجتماعی در تدوین خط مشی آموزشی) معنادار بود. با توجه به بزرگتر بودن میزان میانگین ۲ شاخص توانایی‌های علمی و مهارتی سیاستگذاران (۵/۹۰۳) و تاثیر مسائل فرهنگی و اجتماعی در تدوین خط مشی آموزشی (۵/۰۰۵) از میانگین جامعه (۵/۵) می‌توان نتیجه گرفت که از نظر مدیران و معاونین مالی موسسات مالی این دو مولفه در فرایند خط مشی گذاری آموزشی بدرستی تدوین و در حال حاضر در وضعیت مطلوبی سر نمی‌برند. ۲ مولفه واقع گرایی در تدوین خط مشی آموزشی (۴/۷۶۴) و تاثیر احزاب سیاسی در تدوین خط مشی آموزشی (۴/۶۵۶) از میانگین جامعه (۵/۵) می‌توان نتیجه گرفت که از نظر مدیران و معاونین مالی موسسات مالی این دو مولفه در فرایند خط مشی گذاری آموزشی بدرستی تدوین نشده و در حال حاضر در وضعیت مطلوبی سر نمی‌برند.

در تبیین این یافته می‌توان گفت برای دستیابی به نظام یکپارچه آموزشی در موسسات آموزشی نیاز به مدیریت کارآمد و یکپارچه اطلاعاتی به ویژه در راستای تصمیم‌گیری ضروری است. در راستای مولفه توانایی‌های علمی و مهارتی سیاستگذاران، این یافته، با یافته پژوهش‌های الانی و همکاران (۱۳۸۸) فرهی بوزجانی و همکاران (۱۳۸۹) و کورکماز<sup>۲</sup> (۲۰۱۶) همسو است. در راستای مولفه تاکید بر واقع گرایی در تدوین خط مشی، این یافته، با یافته پژوهش فرهی بوزجانی و همکاران (۱۳۸۹) همسو و هماهنگ می‌باشد. در تبیین این یافته می‌توان گفت که راهبردها و سیاست‌های آموزشی در موسسات مالی باید به گونه‌ای تدوین شود که اولاً مطابق با نیازهای سازمان و دوماً بر اساس نیازهای کارکنان تدوین شوند؛ یعنی باید نیاز سنجی آموزشی به طور دقیق صورت گیرد و آنگاه مطابق با نیازها، طرح‌هایی در راستای اهداف اقتصادی موسسات صورت گیرد. در راستای مولفه تاثیر احزاب سیاسی بر تدوین خط مشی، این یافته، با یافته لو و یات (۲۰۱۷) همسو است. اصولاً این جمنهای سیاسی در صنف سیستم‌های مالی با فراهم آوردن چارچوبی مناسب برای اصلاح قوانین مالی، نتایج مطالعات خود را در اختیار مدیران موسسات مالی قرار می‌دهند. در راستای مولفه تاثیر فرهنگ و جامعه در تدوین خط مشی، این یافته، با یافته پژوهش‌های اکبری و همکاران (۱۳۹۵) طالبی و همکاران (۱۳۹۵) الانی و همکاران (۱۳۸۸) همسرasta است. حمایت ستادهای مختلف در راستای برگزاری برنامه‌های آموزشی و تدارک نیروهای مختلف به روند این برنامه‌ها بسیار اهمیت دارد. در راستای مولفه استفاده از حمایتهای کشوری، این یافته، با یافته پژوهش چیابورو<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۱۰) همسو است. در تبیین این یافته می‌توان گفت که سیستم‌های مالی در واقع چرخه اقتصاد کشور و گردش پولی و

<sup>1</sup> Silberglit

<sup>2</sup> Korkmaz

<sup>3</sup> Chiaburu

مالی کشور را هدایت می‌کنند. مسلماً زمانی که این چرخه به خوبی هدایت شود، قدرت منور کشور در عرصه بین‌المللی نیز افزایش خواهد یافت. در راستای مولفه استفاده از حمایت نهاد و ارگان‌های دولتی، این یافته، با یافته پژوهش لایلوبینسکی<sup>۱</sup> (۲۰۱۸) چیابورو و همکاران (۲۰۱۰) همسو و هماهنگ می‌باشد. تمام ارگانهای زیربین به روند توسعه آموزشی در موسسات مالی کمک نمایند. در راستای عامل توجه بر کیفیت آموزشی در تدوین خط مشی، این یافته، با یافته پژوهش هایسیلبرایت و همکاران (۲۰۱۶) تانگ<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۶) همسو و هماهنگ می‌باشد. در تبیین این یافته می‌توان گفت که در مسیر سیاستگذاری آموزشی در موسسات مالی توجه به بالا بودن کیفیت آموزشی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

در هر نظام حرفه‌ای بایستی اخلاق نتیجه انکاس هنجارهای درونی حرفه و احساس تعهد اخلاقی از سوی افراد و نهادهای تخصصی باشد، نه آنکه در قالب بایدها و نبایدهای اخلاقی به آنها تحمیل شود. در پاسخ به سوال دوم نتایج نشان داد که الگوی خط مشی گذاری آموزشی در موسسات مال غیر دولتی شامل تأکید بر عوامل راهبردی در تدوین خط مشی شامل: توانایی‌های علمی و مهارتی سیاستگذاران، تاکید بر واقع گرایی در تدوین خط مشی، تاثیر احزاب سیاسی بر تدوین خط مشی، تاثیر فرهنگ و جامعه در تدوین خط مشی، تاکید بر عوامل حمایتی مورد استفاده در تدوین خط مشی شامل: استفاده از حمایتهای کشوری، استفاده از جامعه علمی، استفاده از حمایت نهاد و ارگان‌ها دولتی، توجه بر کیفیت آموزشی در تدوین خط مشی شامل: تاکید بر ارزیابی در تدوین خط مشی، توجه بر رشد کارکنان، تاکید بر عوامل آموزشی و پژوهشی، توجه به زیرساختها و امکانات آموزشی در تدوین خط مشی شامل: فراهم آوردن امکانات آموزشی، اصلاح ساختار سازمانی، توزیع عادلانه بودجه در نظر گرفته شده، توجه بر توسعه چندگانه در تدوین خط مشی شامل: توسعه اقتصادی، توسعه سیاسی، توسعه اجتماعی، توسعه فرهنگی و توسعه علمی، توجه بر آثار اجرای خط مشی در تدوین شامل: رشد آموزشی، رشد ارزشهای انسانی و اخلاقی، ایجاد زمینه توزیع عدالت شناسایی شد. در پاسخ به سوال سوم با توجه به دست آمده مشاهده می‌شود که آماره‌های برازش در سطح قابل قرار دارند و می‌توان نتیجه گرفت الگوی خط مشی گذاری در موسسات مالی غیردولتی دارای ساختار مناسبی است. یافته‌ای در خصوص رد یا تأیید یافته حاضر، یافت نشد. تحقیق حاضر از دیدگاه مدیران و معاونین و کارکنان موسسات مالی غیر دولتی در شهر تهران انجام شده و باید به نظر مدیران و معاونین در سایر سازمانها و یا در شهرها و استانهای دیگر با احتیاط تعمیم داد. این تحقیق محدود به حیطه زمانی ۱۳۹۸-۹۹ می‌باشد و نتایج آن را با احتیاط می‌توان به سالهای دیگر تعمیم داد. همکاری ضعیف برخی از آزمودنی‌ها در توزیع و تکمیل پرسشنامه، بطوریکه برخی از پرسشنامه‌ها ناقص تکمیل شده و یا تکمیل نشده بود که در نهایت به عنوان افت آزمودنی محسوب شد.

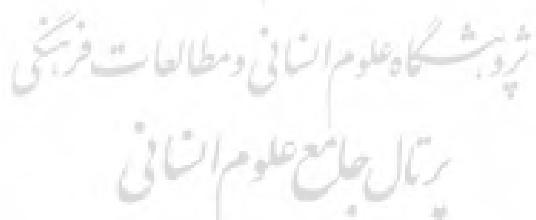
چون در این بررسی مشخص شد که از نظر مدیران و معاونین موسسات مالی استفاده از حمایتهای کشوری و استفاده از جامعه علمی، در تدوین خط مشی گذاری آموزشی موثر است، لذا به مجریان و مدیران آموزشی این موسسات پیشنهاد می‌شود که در مسیر اتخاذ سیاستهای آموزشی برای این موسسات از پشتیبانی و حمایت نهادهای مختلف کشور استفاده نمایند. همچنین از نظر متخصصین و خبرگان این زمینه مثل اقتصاددانان و نخبگان اقتصادی در این زمینه بهره مند شوند؛ زیرا موسسات مالی و پولی کشور به عنوان یکی از قطب‌های مهم که سکان دار اقتصاد و گردش مالی کشور هستند، عمل می‌کنند و موفقیت آموزشی آنها باعث موفقیت همه جانبه کشور خواهد شد. همچنین در زمینه مولفه استفاده از حمایت نهاد و ارگان‌ها دولتی در فرایند خط مشی گذاری به مجریان و مدیران این موسسات که در حیطه تصمیم‌گیری و سیاستگذاری آموزشی خدمت می‌کنند، پیشنهاد می‌شود که در زمینه اتخاذ سیاستهای مورد نظر برای این موسسات با استفاده از رایزنی‌های مختلف از حمایت نهادها و ارگانهای دولتی برخوردار شوند؛ زیرا ثمره این آموزشها به صورت مستقیم و غیر مستقیم برای این ارگانها نیز می‌تواند اثربخش باشد.

<sup>1</sup> Lubienski

<sup>2</sup> Tong

## منابع

- اکبری، احمد؛ نوید بخش، سیما؛ بختیاری فایندری، منصوره. (۱۳۹۵). الگوی پیشنهادی نظام مند برای سیاستگذاری در آموزش و پژوهش، فصلنامه مطالعات مدیریت و حسابداری، ۱(۲): ۱۷۲-۱۷۹.
- ترک زاده، جعفر؛ صباغیان، زهرا؛ یمنی دوزی سرخابی، محمد و همکاران. (۱۳۹۲). ارزیابی وضعیت توسعه سازمانی دانشگاه‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، مجله آموزش عالی ایران، ۱(۲): ۳۳-۵۰.
- جهانیان، رمضان. (۱۳۹۱). بررسی و تحلیل سیاست‌های توسعه ای آموزش و پژوهش ایران در دوره معاصر، فصلنامه تخصصی علوم سیاسی، ۱۹(۱).
- صفایی موحد، سعید؛ فلاحتی نی، حسین. (۱۳۹۵). «تدوین برنامه توسعه حرفه‌ای کارشناسان و مدیران آموزش در شرکت ملی نفت ایران» فصلنامه توسعه آموزش و منابع انسانی، ۳(۸): ۹۹-۱۲۲.
- طالبی، بهنام؛ سید نظری، نیز؛ سودی، حورا. (۱۳۹۵). ارائه مدل ادراکی سیاستگذاری در آموزش و پژوهش ایران، رهیافت شماره ۶۵ فرهی بوزجانی، بروز؛ صداقت، علی؛ بازرگانی، محمد و همکاران. (۱۳۸۹). «طراحی الگوی توسعه مدیران حوزه بهداشت و درمان و آموزش پژوهشی»، مجله طب نظامی، ۱۲: ۱۲۲-۱۱۷.
- الوانی، سید مهدی؛ پورسید، بهزاد؛ هادی پیکانی، مهربانی. (۱۳۸۸). مروری بر مدل‌های خط مشی گذاری در نظام آموزش عالی، مجلس و پژوهش، ۱۵(۵۹).
- Chiaburu D S, Dam K V, Hutchins H M. (2010). "Social Support in the Workplace and Training Transfer: A Longitudinal Analysis." International Journal of Selection and Assessment. 18(2).
- Korkmaz M. (2016). "Analytical Report of the Educational System ", Educational Research Quarterly, (1):57
- Lubienski C. (2018). The Critical Challenge: Policy Networks and Market Models for Education. Policy Futures in Education, 16(2): 156-168.
- Silberglit R, David R, Howell & et al. (2016). Factors Affecting University Development the Global Technology, In –Depth Analyses, santamonica, CA: RAND National Security Research Division.
- Tong D, Yoon K, Rasiah D. (2016). The main features of the economy underpin a proper educational system, Organizational Behaveir. 5(2).



## A study of the Status of Educational Policy Indicators in Non-Governmental Financial Institutions

Saeed Bahkshizadeh<sup>1</sup>

Heidar Toorani<sup>2\*</sup>

Ali Khalkhal<sup>3</sup>

### Abstract

**Purpose:** The aim of this study was to investigate the status of educational policy-making in non-governmental financial institutions.

**Methodology:** The research method was based on the development goal and in terms of the type of data, successive exploratory mix, in the qualitative part was based on the data method and in the quantitative part was done by the descriptive survey method. The statistical population included 3850 people in the qualitative part of a number of experts and in the quantitative part of all managers, deputies and staff members of institutions. In the qualitative part, 12 people were selected by snowball method and in the quantitative part, 384 people were selected according to Krejcie and Morgan table by cluster and random method. The research tool was a researcher-made questionnaire that had a slight appearance, content and structure validity. Also, CVR was confirmed with a coefficient of 0.846 and its reliability was confirmed with a coefficient of 0.871 and the data were analyzed with Amos software.

**Findings:** Findings showed that the dimensions and components of educational policy-making are: 1- Emphasis on strategic factors (scientific and skill abilities of educational policymakers, emphasis on realism in educational policy-making, the impact of political parties on educational policy-making, impact Culture and society in formulating educational policy) 2- Emphasis on supportive factors (use of national support, use of scientific community, use of support of government institutions and bodies) 3- Attention to educational quality (emphasis on evaluation in formulating educational policy), Paying attention to staff growth, emphasizing on educational and research factors) 4- Paying attention to educational infrastructures and facilities (providing educational facilities, reforming organizational structure, fair distribution of budget) 5- Paying attention to multiple development (economic, political development), Social, cultural and scientific) 6- Paying attention to the effects of the implementation of educational policy (educational growth, growth of human and moral values, creating the ground for the distribution of justice). According to the root value of the estimated variance of the approximation error for each dimension, which is equal to 0.063, 0.075, 0.063, 0.099, 0.093 and 0.081, respectively, the resulting model has a suitable structure.

**Conclusion:** The results showed that in order to achieve an integrated educational system in educational institutions, the need for efficient and integrated information management, especially in order to make decisions, is essential.

**Keywords:** Educational Policy Making, Non-Governmental Financial Institutions, Economic Development, Scientific Development, Cultural Development

<sup>1</sup>. PhD student in Educational Management, Islamic Azad University, Tonekabon Branch, Tonekabon, Iran.

<sup>2</sup>. Master professor Research Organization and Research Institute of Education, Tehran, Iran. (Responsible author) heidar\_toorani@yahoo.com

<sup>3</sup>. Associate Professor, Islamic Azad University, Tonekabon Branch, Tonekabon, Iran.