بیانیه تحلیلی «رویکرداستراتژیک،ضرورت موفقیت نوسازی شهری»

مسئله پژوهش

▶ نوسازی شهری در هر یک از بافتهای مشکل دار اعم از فرسوده، تاریخی، حاشیه نشینی و غیررسمی مسئلهای چندبعدی و پیچیده است که انتظار راه حل خطی و ساده برای آن نمی توان داشت. علی رغم عزم سیاسی دولتهای مختلف در حل مشکل بافتهای مسئله دار، موفقیت کمی در این زمینه حاصل شده است. در سه دههٔ اخیر، سرعت رشد بافتهای مشکل دار شهری در کشور بیشتر از نوسازی آنها بوده است. در نتیجه بحران ناشی از شکاف میان بافتهای مسئله دار و متعارف شهری روز به روز گستر ده تر می شود.

در سالهای پس از جنگ و شروع فعالیتهای بازسازی، فضای توجه به نوسازی و بازسازی شهری در نقاط مختلف کشور، بازسازی شهری در ایران توسعه یافت. وقوع زلزلههای پیدرپی در نقاط مختلف کشور، ضرورت نوسازی بافتهای فرسوده را بیش از پیش عیان ساخت. در این راستا شرکت عمران و بهسازی در وزارت مسکن و سازمان نوسازی شهری در بسیاری از شهرداریهای کشور تشکیل شد. از سویی نیز ضرورت نوسازی فوری با تعیین مهلتهای غیرممکن در

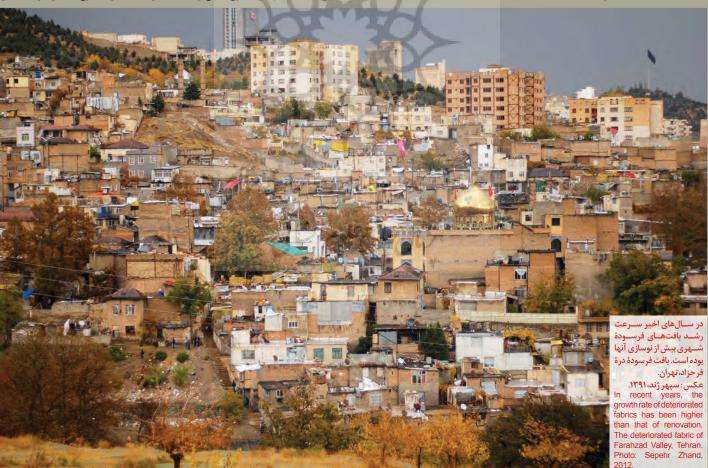
برنامههای توسعه کشور مورد تأیید قرار گرفت.

در یک دههٔ گذشته، نوسازی شهری در کانون توجهات فعالیتهای عمران شهری بوده است. کتابهای زیادی درباره شیوه نوسازی و مداخله در بافتهای فرسوده منتشر شده و امروزه ایران با اخذ رویکردهای چندجانبه در زمره کشورهایی قرار می گیرد که ادبیات نوسازی را به نحو نسبتاً فنی می شناسد. با این همه نتایج روند نوسازی مقبول نیست. چرا؟ این پرسش با متخصصان در میان گذارده شد. حاصل این کار ویژهنامهای است که پیش رو دارید. مهم ترین دستاورد این مطالعه ضرورت اتخاذ رویکرد استراتژیک به امر نوسازی شهری برای موفقیت آن بوده است.

يافتههاي پژوهش

در پاسخ به این پرسش، صاحبنظران دیدگاههای خود را در قالب ۵ مقاله علمی و ۱ میزگرد ارایه کردند. ظرفیت محدود ویژهنامه و زمان کوتاه برای دستیابی به یک پژوهش کاربردی مختصات مهم این فرایند بود.

• مقاله «آسیب شناسی نوسازی شهری در ایران» با تکیه بر تجارب میدانی، به آسیب شناسی و بررسی دلایل عدم تحقق نوسازی بافتهای فرسوده شهری می پردازد که عمدتاً شامل سامان نیافتگی، دید پروژه محور و بخشی نگری است. ماهیت چند بعدی مسئله، فقر دانش در موضوعات مبنایی نوسازی، شکاف میان توسعه ملی و توسعه شهری، انعطاف ناپذیری طرح جامع و فاصله میان اهداف آن با طرحهای نوسازی، فقدان



رویکرد فرابخشی و کلنگر به امر نوسازی، نبود رژیم حقوقی نوسازی، بی توجهی به تمایزات بافتهای فرسوده و بافتهای معمولی شهری، غیبت ساکنین وعدم مشارکت آنان در طرحهای نوسازی، مردم گریزی در سیاستهای نوسازی دولتی، ساختار دیوان سالار نوسازی و ناپایداری مدیریت طرحهای نوسازی از مهم ترین موانع تحقق نوسازی را در ایران برشمرده است. دقت در موانع تحقق نوسازی مذکور در این مقاله از تنوع مسئلههای نوسازی حکایت می کند؛ تنوعی که ناشی از قرارگیری هریک از آنها در حوزه اقتدار بخشی از مدیریت دولتی است.

- مقاله «نقش مقررات در تحقق نوسازی شهری» پس از اشاره به دلایل ضرورت تدوین حقوق نوسازی شهری، به الزامات نظام حقوقی آن اشاره می کند. نظاممند بودن قوانین و مقررات، عادلانه بودن نظام حقوقی نوسازی شهری، تمهید راه کارهای قانونی متنوع برای شهروندان، توجه به مقوله مشار کت شهروندان در نوسازی شهری و پیش بینی منابع مالی پایدار و ساختار مدیریتی و اجرایی مناسب نوسازی شهری از ویژگیهایی است که در این مقاله به آنها اشاره شده است. این مقاله به وضوح نقش مقررات و قوانین و بالتبع دستگاههای وابسته به آنها را در تحقق نوسازی تصویر کرده است.
- مقاله «پیدایش و گسترش بافتهای فرسوده» با تأکید بر تدقیق تعریف فرسودگی و نوسازی و اهمیت آنها در تبیین روندهای آتی، تغییر روش و نگرش از تفکر جزءنگر به کلنگر را راه حل کلان مسئله می داند. اشتباه در درک ماهیت فرسودگی است که به فیزیکی انگاشتن آن می انجامد و عوامل و ساختارهای دیگری در بافتهای شهری وجود دارند که فرسوده می شوند و فرسودگی را به کالبد محلات شهری تحمیل می کنند. این مقاله بافت فرسوده را محصول گسست مفهومی زمان و مکان از یکدیگر می داند که در دنیای امروز به دلیل سریع تر شدن آهنگ رشد علوم، هم زمانی تاریخی آن از میان رفته است.

نگرش سیسـتمی و تفکر شـبکهای به بافت فرسوده، علت تولید آنها را جدا افتادن این نواحی از شبکههای شکل گرفته اقتصادی ـ اجتماعی میداند.

- مقاله «نقش نوسازی در توسعه نظارت اجتماعی» دو شیوه اساسی نوسازی بافتهای فرسوده را مقاومسازی واحدهای موجود یا تخریب و نوسازی آنها (به تنهایی یا از طریق تجمیع) معرفی می کند که به دلیل بازده اقتصادی، روش دوم برگزیده می شود. در این حالت مقاله به بررسی تحولات بعد اجتماعی محلات فرسوده در روند نوسازی پرداخته که به تغییر واحدهای مستقل به آپارتمان و افزایش جمعیت ساکن منجر می شود. همچنین در این روند، ساخت فضایی محلات نیز دگرگون می شوند و فضاهای عمومی، خصوصی و نیمهعمومی دچار تغییراتی می شوند که در نتیجه آن نظارت واحدهای مسکونی بر عرصههای عمومی و قرارگیری خدمات عمومی در کنار مسکن دچار دگرگونی می شود. مقاله جهت این تغییرات را به سوی کمتر شدن نظارت اجتماعی و به تبع آن کاهش سطح مشارکت، امنیت و تعلق به مکان می شمارد.
- مقاله «سیاست شهری، نوسازی شهری و برابری سرزمین» ضمن تشریح سیاستهای نوسازی چند دهه گذشته در کشور فرانسه، آنها را از منظر عدالت اجتماعی مقایسه می کند. مقاله مسائل اصلی بافتهای مسئلهدار شهری و رویکرد اجتماعی دولتهای هر دوره را به عنوان مهم ترین متغیرهای مسئله نوسازی شهری معرفی می کند که سیاستهای شهری از آن بر می خیزد.

مقاله به کوتاهی دوران مدیریت مسئولان نوسازی به عنوان عاملی برای اتخاذ رویکردهای جاهطلبانه توسط هر دو جریان سیاسی راست یا چپ اشاره می کند که در شرایط حاضر به تردیدهایی درباره نظام نوسازی در فرانسه و اهداف آن انجامیده است. چهار رویکرد جاکوبین (دولتمدار و حذف ردههای محلی)، جامعه گرا (تأکید بر ردههای محلی)، اصلاحطلب (تغییر در دولت و شیوههای محلی) و نومحافظه کار (تقویت قوم گرایی در رویکرد جاکوبین) براساس ابعاد اجتماعی و نه کالبدی نوسازی تعریف شده است. در همه آنها، بخش اصلی مسئله، وضعیت اجتماعی ساکنان مناطق فرسوده است که در رویکرد والی، تمرکز جمعیت ضعیف در یک محدوده را موجب ایجاد معلولیت جمعی و جدا افتادن آن از بقیه شهر میداند. رویکرد دوم تکیه بر شناخت نقاط قوت و استعدادهای مناطق فقیر به جای بررسیهای آماری آن دارد. رویکرد سوم به جای بررسی مسئله و دلایل آن در مقیاس محلههای فرسوده، به روند فقرزایی در شهر و حتی در مقیاس جامعه می پردازد. رویکرد چهارم ضمن تأکید مجدد بر موقعیت جغرافیایی

مسئله، به صورتی نژادپرستانه بر قومیت ساکنان این مناطق تأکید می کند.

مقاله در همه دوران مورد بررسی خود، مسئله بافتهای مسئله دار شهری را از زاویه برابری اجتماعی و فرصتهای رشد مورد بررسی قرار میدهد و راه حلهای کالبدی را از منظر تأثیرات آن بر ایجاد چرخههای مشارکت و حضور ساکنان بافتهای فرسوده در فعالیتهای مولد شهری مورد ارزیابی قرار میدهد.

• میزگرد بررسی "مسئله نوسازی شهری در ایران" به این سؤال محلی پرداخت که علی رغم عزم جدی مسئولان نظام برای حل مشکل بافتهای فرسوده، تأکید برنامههای توسعه ملی و رشدیافتگی ادبیات نوسازی، چرا سهم بافتهای فرسوده به کل بافتهای شهری در حال فزونی است و این روند کاهشی نبوده است؟ پاسخهای حاضران میزگرد به پراکندگی سازمانهای دست اندرکار نوسازی، کمبود اعتبارات، تعارض روشهای پیش گرفته شده، عدم اتکا به مشارکت، عدم شناخت بحران، بی توجهی به پیشگیری، اقدامات پروژهمحور از حیث متدولوژیک، نگرش جزءنگر به بافت فرسوده و بتوارگی فضایی که دستاندرکاران نوسازی را مقهور کالبد فضا می کند، مانع توجه به ابعاد اقتصادی اجتماعی فرسودگی شده و در نتیجه به خودانگیختگی نوسازی نمی انجامد. همچنین بر ضرورت تبلیغ گفتمان نوین نوسازی و اصلاح نظام سیاست گذاری در توسعه شهری تأکید شد.

جمع بندی (مسایل)

- دولت توانایی نوسازی بافتهای فرسوده را ندارد.
- هدف نوسـازی، فراتر از حل مسـئله کالبد است، توجه به سایر ابعاد همچون خدمات شهری، بنیه اقتصادی و روابط اجتماعی علاوه بر آن که هدف نوسازی را کامل می کنند، شرط تحقق آن به شمار میروند.
- موانع نوسازی بافتهای فرسوده را در ترس از شکست اقتصادی مردم، نگرانی از جابجایی، عدم اطمینان از اتفاقات آینده، پیچیده بودن فرایند اقدامات نوسازی، ابهامات و نقایص حقوقی و قانونی، دیوانسالاری مدیریت نوسازی و عدم حمایت اقتصادی باید حستحه کد.
- رویکرد انزواگرایانه برنامههای توسعه شهری به نوسازی بافتهای فرسوده، به عدم تحقق نوسازی منجر میشود.
 - حالت جزیرهای نوسازی به تداوم رکود آن می انجامد.
- میان طرح نوسازی برای ساخت فضایی محله و تحقق اهداف اجتماعی آن رابطه مستقیم برقرار است.
 - نوسازی نقش بیبدیل در روند عدالت اجتماعی دارد.
- گرایش روشهای نوسازی به کالبد بافتهای فرسوده ناشی از نگاه جزءنگر به مسئله ست.
- تقویت نهادهای محلی موجود به انجام اجتماعی و تقویت نظارت عمومی و امنیت محیط می انجامد.
- درک صحیح ماهیت و فهم مسئله فرسودگی به تبیین روابط آن با شبکههای اقتصادی و اجتماعی و کاروان توسعه شهر منجر میشود که شرط اعمال رویکرد سیستمی و کلنگر به مسئله است.
- نوسازی شهری در ایران، مرحله شناخت علمی و تبیین فنی مسئله را به نحو خوبی تأمین کرده است و ادبیات آن در وضعیت قابل دفاع به سر میبرد.







اشتباه در درک ماهیت فرسودگی به فیزیک انگاشتن آن مىانجامد.محلهٔ جوبارهٔ اصفهان، عکس: سید امیر منصوری، ۱۳۹۱. A wrong understanding of the nature of deterioration leads to the assumption that it is a physical matter, Joobare area, Isfahan, Iran. Photo: Seyed Amir Mansouri, 2013. Photo: Seyed Amir Mansouri

• نوسازی شهری در ایران پس از دوره طرح مسئله و شناخت ضرورتهای حل مسئله، نیازمند اقدامات هماهنگ برای تحقق نوسازی است.

راهبردهای نوسازی (برآمده از پژوهش حاضر)

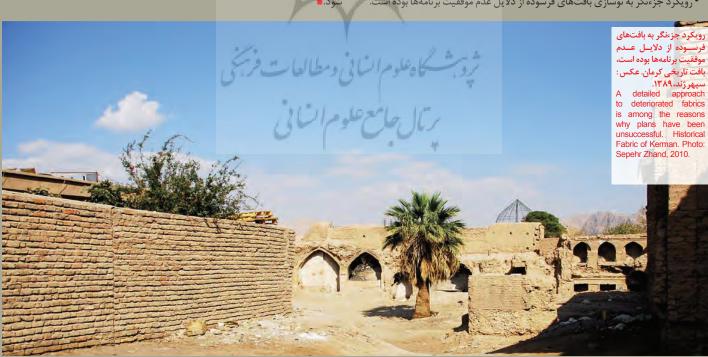
۱. ایجاد وحدت نظری در تعاریف فرسودگی و نوسازی و لوازم تحقق آن از طریق تبیین منشور نوسازی شهری در دستور قرار گیرد.

۲. نوسازی شهری، فرصتی برای توسعه عدالت اجتماعی و تأمین شرایط برابر برای رشد شهروندان و امکانات اقتصادی ـ اجتماعی شناخته شده و بر این مبنا برنامهریزی

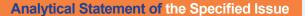
۳. در همه برنامههای نوسازی شهری بایستی رویکرد کلنگر جایگزین رویکرد جزءنگر

نتيجهگيري

- پراکندگی نظری در تعاریف فرسودگی و نوسازی به عدم انسجام عملی در برنامههای نوسازی شهری انجامیده است.
- فرسودگی، مسئلهای چندبعدی است و ابعاد مختلف آن در حوزه اختیارات سازمانهای مختلف دولتی و عمومی است.
- فرسودگی، در عین آنکه بحران اجتماعی تلقی میشود، فرصتی برای توسعه و حرکت به سوی عدالت اجتماعی، تعمیق روابط انسانی و تقویت حس تعلق به مکان است.
- نوسـازی شـهری اقدامی اساسی در برنامههای توسعه شهری است که نمی تواند پس از تهیه و تصویب طرحها در رده دوم مورد توجه قرار گیرد.
- رویکرد جزءنگر به نوسازی بافتهای فرسوده از دلایل عدم موفقیت برنامهها بوده است.







Urban Renovation, from a Sectoral to a Cross-sectoral Matter

Seyed Amir Mansouri, Ph.D in Urban Studies with Landscape Proficiency, Assistant Professor, University of Tehran, Iran

اروا<mark>نسرای هندیها، کر</mark>مان. عکس:سپهر ژند، ۱۳۸۹. The Indian Inn, Kerman, Photo: Zhand, 2010.

Urban renewal in an issued context ranging from deteriorated, historic, marginalized and informal is a multidimensional and complex issue that one cannot expect a simple linear solution for them. Despite the political will of the government in solving the problematic fabrics, little success has been achieved in this field. In the past three decades, the fast growth of problematic urban fabrics has surpassed the urban renewal. As a result of the crisis caused by the gap between the normal fabrics and the issued urban fabrics is increasing constantly.

In the years following the war, since the beginning of reconstructions, urban renewal and reconstruction of the city was developed in Iran. Moreover, successive earthquakes in different parts of the country accentuated the need

to repair deteriorated fabrics majorly. In this regard the Construction and development corporation at the Ministry of and Housing and Urban Renewal in many municipalities across the nation was formed and the essential immediate renewals with impossible deadlines were planned and approved in the country's developmental plans.

In the last decade, urban renewal has been the main focus of urban development activities. Multiple books on the intervention and methods in deteriorated fabrics have been published and Iran is now among the countries who take multilateral approaches in renovation and renewal and recognizes this technical literature. However, the process of renovation is not acceptable. Why? This was the question that queried from the experts.

Summing Up (Issues)

- The government is not able to renovate deteriorated fabrics.
- The purpose of renewal is beyond the structural problem. Consideration of other aspects such as utilities, economic status and social relations can accomplish the goal of complete renewal since they are the major factors of this accomplishment.
- · Obstacles for the renewal deteriorated fabrics can be sought in the fear of people's economic failure, concerns of displacement, uncertainty of future events, the complex process of renewal measures, the legal ambiguities and defects, bureaucracy of renewal management and lack of economic
- Isolation approach of urban development programs renewal of deteriorated fabrics, leads to a failure in accomplishment.
- · Isolation of renewal leads to a continuing recession.

struction of the neighborhood environment and fulfillment of its social object

- Renovation has a unique role in social justice.
- Approaches of renewal methods to the body of deteriorated fabrics stems from a component-oriented look.
- Strengthening local institutions will lead to social strengthened public su-
- pervision and environmental safety.

 Complete understanding of the nature and issue of deteriorated fabrics leads to relationships with economic and social networks as well as the development of the city construction which are considered as the factor of sys tematic and holistic approach.
- · Urban renewal in Iran has provided the scientific knowledge and technical explanation and its literature is in a defensible position.

Conclusions

- · Lack of concentration to the theoretical definitions of deterioration and renewal has led to inconsistency of practice in urban renewal programs.
- Deterioration is a multidimensional issue whose dimensions are in control of various government agencies and public authorities.
- Deterioration is a social crisis from one hand and an opportunity to develop and move towards social justice, to deepen human relationships and to strengthen the sense of place on the other.
- Urban renewal is a fundamental step in urban developmental plans which cannot be considered as second priority in preparation and adoption of
- · A component-oriented approach to the renewal of deteriorated fabrics is the reason to failure of the program.
- · Urban renewal in Iran requires concerted efforts to be successful in renovation after recognizing the issue and the necessity of solving problems.

Renewal Strategies

- 1. Theoretical unity in defining deterioration and renewal as well as the necessities of their achievement through determination of a charter of urban renewal to be adopted in the city.
- 2. Urban renewal is an opportunity for developing social justice and providing equal conditions for social growth of citizens and socio-economic development which needs to be planned on this basis.
- 3. In all urban renewal programs the holistic approach must replace component- oriented approach.