

# مقدمه‌ای بر حسابداری قیمت تمام شده در بخش‌های دولتی (۱)

غلامحسن تقی نتاج  
عضو هیئت علمی دانشگاه امام حسین (ع)  
و عضو پیوسته انجمن حسابداری ایران

## چکیده

موارde در مباحث آموزشی حسابداری، مقایسه حسابداری دولتی با حسابداری بازرگانی به گونه‌ای جلب توجه می‌نماید که گویی این دو بخش با یکدیگر تفاوت بسیار زیادی دارند و حال آنکه در مقام مقایسه مصاديق عملی هر یک از این گرایش‌های حسابداری، نتشابهات و نقاط اشتراک، خود را به خوبی می‌نمایانند. یکی از این مصاديق، حسابداری قیمت تمام شده<sup>۱</sup> است. آن چنان که فدراسیون بین‌المللی حسابداران IFAC در بررسی شماره ۱۲ خود تحت عنوان دور نمای حسابداری قیمت تمام شده برای بخش‌های دولتی<sup>۲</sup> به این گونه بیان می‌دارد که:

حسابداری قیمت تمام شده چنبه‌ای از مدیریت مالی و کنترل مدیریت است و بایستی توسط مدیران برنامهریزی و سایرین به عنوان یک ابزار مدیریتی در فعالیت‌های روزانه و توسط مدیران عالی در جایگاه‌های سرپرستی و ارزیابی آنها مورد استفاده قرار گیرد.<sup>(۳)</sup> و به سادگی می‌توان دریافت که این برداشت در بخش حسابداری بازرگانی نیز عیناً قابل استفاده و درست است.

از طرف دیگر حسابداری دولتی نیز همانند حسابداری بازرگانی در این‌جا نقش پاسخگویی (آن چنان که پروفسور ایجیری<sup>۴</sup> در سال ۱۹۸۲ برای اولین بار این مفهوم را در مفاهیم حسابداری دولتی وارد کرد)<sup>(۵)</sup> می‌بایستی واحدهای اقتصادی را پاری دهد و توجه به موضوع حسابداری قیمت تمام شده در بخش‌های دولتی نیز می‌تواند یکی از اقدامات مفید در این راستا تلقی شود.

این مقاله سعی دارد صرفاً در مقام یک تذکر نسبت به موضوع قابل طرح بودن حسابداری قیمت تمام شده در حسابداری دولتی انجام وظیفه نماید.  
**کلیدواژه‌ها:** حسابداری، حسابداری قیمت تمام شده، بخش دولتی، حسابداری دولتی، حسابداری بازرگانی، مدیریت مالی، کنترل مدیریت.

1- Cost Accounting

2- Perspectives On Cost Accounting For Governments

3- Yuji Ijiri

## مقدمه

حسابداری قیمت تمام شده در حوزه حسابداری بازارگانی از جایگاه نسبتاً معین و مشخص برخوردار است و امروزه از لحاظ فنون و روش‌های اجرا در وضعیت نسبتاً مطلوبی قرار دارد و با طرح و اجرای هزینه‌یابی استاندارد، هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، هزینه‌یابی مبتنی بر سنجش مسئولیت و ... توانسته است سودمندی خود را در این حوزه از حسابداری به منصة ظهرور و اثبات برساند. اینکه استفاده یکنواخت و مشابه از مبنای تعهدی حسابداری در این حوزه تأثیر به سزاگی در رشد و توسعه فوق الاشاره داشته است، بحث جداگانه‌ای است که مقوله دیگری را می‌طلبد؛ لیکن این نکته قابل ذکر است که پیشرفت‌های حاصله در این حوزه می‌تواند در حوزه حسابداری دولتی نیز مورد استفاده قرار گیرد. ناگفته نماند که حسابداری دولتی برخلاف حسابداری بازارگانی از یک مبنای حسابداری بهره نمی‌گیرد بلکه در کشورهای مختلف و حتی در بخش‌های مختلف حسابداری یک کشور نیز از مبانی حسابداری متفاوتی استفاده می‌شود که قطعاً این ویژگی می‌تواند در سرعت و سهولت طراحی و اجرای حسابداری قیمت تمام شده در بخش‌های دولتی، موانعی را ایجاد کند.<sup>(۳)</sup> (IFAC) بررسی شماره ۱۲، فصل ۱۷

امروزه حسابداری قیمت تمام شده به عنوان فعالیتی تلقی می‌شود که اطلاعات مربوط به قیمت تمام شده و داده‌های ذی‌ربط را برای تأمین نیازهای متنوع مدیریت به اطلاعات مرتبط با تصمیم‌گیری فراهم می‌کند. به دلیل اهمیت حسابداری قیمت تمام شده در کارآیی و اثر بخشی مدیریت و ایجاد ارتباط با اشخاص خارج از سازمان این نتیجه حاصل می‌شود که مدیریت عالی بخش دولتی نقش مهمی در توسعه و استقرار حسابداری قیمت تمام شده در این بخش دارد.

با وجود مشابهت‌های زیادی که بین بخش‌های دولتی و غیردولتی درخصوص موضوع مورد بحث مشاهده می‌شود لیکن تاکنون تعدادی از موضوعات حسابداری قیمت تمام شده با ادبیات موجود حسابداری دولتی همخوانی ندارد. این ناهمگونی و شکاف در ادبیات مستلزم توجه خاص است.

بخش‌های دولتی بایستی هزینه‌ها را کاهش دهند و گامهایی اساسی در ارتباط با هزینه بهینه‌سازی خدمات بردارند. بدین منظور استفاده از حسابداری قیمت تمام شده ضروری است؛ علاوه بر این دولت‌هایی که تاکنون از حسابداری قیمت تمام شده استفاده نکرده‌اند و یا به طور ناقص بهره گرفته‌اند دولت‌هایی هستند که کالاهای خدمات را بدون دریافت هزینه به عموم ارائه می‌کنند. در نتیجه بسیاری از مدیران دولتی برداشت ضعیفی از کاربرد حسابداری قیمت تمام شده در بهینه‌سازی فعالیت‌های خود دارند و بعضًا بدان توجهی نمی‌کنند.

حسابداری دولتی در کشور ما نیازمند یک تحول اساسی و شاید به تعبیری بهتر مستلزم یک انقلاب علمی و عملی است. همان گونه که در بسیاری از کشورها صورت گرفته و یا در حال انجام است. (باباجانی، جعفر؛ اقوامی، داود، ۱۳۸۰: مقدمه) مسئولین ارشد امور مالی در بخش دولتی از جایگاه ویژه‌ای در طرح و توسعه این مباحث برخوردارند و تلاش در جهت توسعه این مباحث از رسالت‌های سنگین آنها محسوب می‌شود. آنها می‌توانند انگیزه‌ها و دانش‌های مورد نیاز برای توسعه و استقرار حسابداری قیمت تمام شده را فراهم کنند و به عنوان بازویان کمکی برای مدیرانی که بایستی در این راستا تصمیم‌گیری نمایند محسوب می‌شوند. از این مهم‌تر اینکه طراحی فنون اجرای سیستم در عمل نیز در توان بالقوه این کارشناسان است.

انجام مطالعات گسترشده در موارد زیر می‌تواند در دستیابی به مهم مورد بحث، راهکشا باشد. (IFAC، بررسی شماره ۱۲، صفحه ۶)

- تشریح اینکه حسابداری دولتی چگونه می‌تواند با مشارکت فرایندهای مدیریت دولتی، مورد استفاده قرار بگیرد.
- اطلاعات مقایسه‌ای و تطبیقی کشورهای مختلف و همچنین مقایسه‌ای با محیط‌های کاملاً تعهدی.
- در ک مفاهیم مختلف بهای تمام شده که می‌تواند برای تأمین اهداف اطلاعات دولتی و فرایندهای حسابداری قیمت تمام شده مربوط مورد استفاده واقع شود.
- بحث آن دسته از موضوعات حسابداری تعهدی که می‌تواند در تعیین هزینه‌های کامل مفید باشد.
- تدوین دستورالعمل اجرای سیستم‌های حسابداری قیمت تمام شده و موضوعاتی که در عمل مطرح می‌شود.
- دستورالعمل گزارشگری حسابداری بهای تمام شده.
- نحوه مشارکت دادن مدیران ارشد دولتی در موضوعات اصلی حسابداری بهای تمام شده.

آنچه که به عنوان بخش دولتی در این مقوله مورد نظر است شامل تمامی انواع زیر است: (راون جونز؛ مانریک پنلبوری، ۱۹۹۵)

۱. سازمان‌های دولتی انتفاعی که هدف اصلی آنها کسب سود است.
۲. سازمان‌های دولتی غیرانتفاعی که منابع مالی را تماماً یا تقریباً تماماً از طریق درآمد حاصل از فروش کالاها و خدمات به دست می‌آورند.

۳. سازمان های دولتی غیرانتفاعی که بخش عمده ای از منابع مالی خود را به طریقی غیر از فروش کالاها و خدمات به دست می آورند.

### کاربردهای حسابداری قیمت تمام شده در بخش های دولتی

حسابداری قیمت تمام شده (صنعتی) علاوه بر وظیفه قدیمی تعیین ارزش در فرایند حسابداری مالی در زمینه موجودی ها یا سایر دارائی ها، تعدادی از وظایف اصلی مدیریت را نیز زمینه سازی می کند که عبارتند از:

- بودجه بندی
- کنترل بهای تمام شده و تقلیل آن
- تعیین قیمت یا بهای کالاها و خدمات
- ارزیابی عملکرد
- ارزیابی برنامه
- انواع تصمیم گیری های اقتصادی

کاربرد حسابداری قیمت تمام شده در سازمان های دولتی انتفاعی و یا به تعییری در بخش تجاری فعالیت های دولت، تفاوت با اهمیتی نسبت به کاربرد آن در حسابداری بازار گانی ندارد و نحوه عمل در این حوزه عملاً بین بخش دولتی و بخش خصوصی مشترک است.

بودجه بندی در واقع مکانیزم برنامه ریزی و کنترل است که جایگاه مهم و بر جسته ای در بخش دولتی دارد. بودجه بر دو مبنای نقدی یا تعهدی قابل طرح ریزی است. در بودجه ریزی بر مبنای تعهدی (مانند نیوزیلند) اطلاعات هزینه های برنامه ها در گذشته می تواند پایه ای برای برآورد هزینه های آینده باشد. در حالی که در بودجه ریزی بر مبنای نقدی (مانند ایالات متحده امریکا) کاربرد اطلاعات هزینه های

گذشته در تهیه بودجه، مستلزم تبدیل مبنای تعهدی مورد استفاده در حسابداری قیمت تمام شده به مبنای نقدی مورد استفاده در بودجه است.

بنابراین استفاده از بودجه مبتنی بر مبنای تعهدی به سرعت و سهولت می‌تواند از اطلاعات حسابداری قیمت تمام شده (مبتنی بر مبنای تعهدی) بهره بگیرد؛ در صورتی که بودجه قابل انعطاف<sup>۱</sup> مورد استفاده قرار بگیرد (مانند استرالیا) همانند بنگاه‌های تجاری دولتی، هزینه‌ها می‌بایستی به دو صورت ثابت و متغیر برای بودجه‌بندی و کنترل ذی‌ربط مشخص و تفکیک بشود.

در بخش‌های غیرانتفاعی دولتی به علت فقدان انگیزه‌های سود و بازده سرمایه‌گذاری، مدیران دولتی ابتدا روند (وقتار) اقلام بهای تمام شده را تحلیل می‌کنند و سپس با ملاحظه دقیق نتایج حاصله، عمل مناسب را انجام می‌دهند. در غیر این صورت با عدم کارآیی‌های شدید مواجه خواهند شد.

مطالعه مکانیزم‌های بودجه و حسابداری در کشورهای مختلف مؤید این مطلب است که قیمت تمام شده یکی از عوامل مهم در تعیین قیمت کالاها و خدمات ارائه شده به عموم توسط بخش دولتی است. توجه داشته باشید که حتی اگر بهای دریافتی از عموم در مقابل کالاها و خدمات ارائه شده به آنها کمتر از قیمت تمام شده ذی‌ربط باشد اولاً نسبت دقیق بهای دریافتی به بهای تمام شده و ثانیاً میزان استفاده با عدم استفاده از یارانه به صورت دقیق می‌تواند به عنوان یکی از نیازهای اساسی پاسخگویی و فرایند آن تلقی بشود.

کشورهای مختلفی از حسابداری قیمت تمام شده به منظور تعیین شاخص ارزیابی عملکرد بهره می‌گیرند. زمانی که معیار بهای تمام شده با یک معیار اثر بخشی<sup>۲</sup> ترکیب می‌شود می‌تواند اثر بخشی تمام شده را نشان دهد و در این صورت می‌تواند

با معیار سودآوری در بخش انتفاعی به صورت مشابه ایفای نقش کند، البته انتخاب معیارهای اندازه‌گیری مناسب بسیار مشکل است و مراحل عملی مشکلی را ایجاد می‌کند. در مواردی که تخصیص بهای تمام شده عوامل مؤثر در ارائه خدمات (داده‌ها) به صورت برآورده باشد انتخاب این معیار اندازه‌گیری مشکل‌تر است و در صورت وجود دقت بیشتر و انطباق بیشتر با واقعیت، طبیعی است که تخصیص بهای تمام شده به نتایج حاصله (ستاده‌ها) منطقی‌تر و آسان‌تر است.

در صورتی که اطلاعات بهای تمام شده، برنامه‌های دولت با معیارهای ارزیابی عملکرد مقتضی تلفیق بشود و به عموم گزارش بشود، قطعاً می‌تواند برای ارزیابی برنامه‌های مذکور توسط قانون گزاران و عموم مردم مفید فایده واقع بشود. در هر حال بهای تمام شده برنامه‌ها عامل مهمی در سیاست گزاری‌های راجع به تصویب یا اصلاح و یا در برنامه‌ها محسوب می‌شود. بسیاری از کشورها این اطلاعات را برای لحاظ کردن قاعده صرفه – هزینه<sup>۱</sup> در تصمیم‌گیری‌ها مورد استفاده قرار می‌دهند.

تصمیم‌گیری در مواردی که مثلاً این موضوع مطرح است که آیا پروژه یا طرح، توسط دولت اجرا بشود و یا به صورت مقاطعه کاری از طریق پیمانکاران بیرونی انجام بشود؟ مستلزم مقایسه هزینه این راهکارهاست و بدین ترتیب سیاست‌های خصوصی سازی می‌تواند از طریق مقایسه خالص بهای تمام شده تفاضلی راهکارهای مذکور با راهکار مقابل (به تعییری دولتی سازی) تأیید یا رد بشود.

گستره به کارگیری حسابداری بهای تمام شده از کشوری به کشور دیگر متفاوت است. این میزان به کارگیری به اهداف انواع مختلف سازمان‌های دولتی بستگی دارد. سازمان‌های دولتی انتفاعی و سازمان‌های دولتی غیرانتفاعی به گونه‌های متفاوتی از حسابداری بهای تمام شده بهره می‌گیرند.

در کشورهایی که به ابعاد کارآیی و اثر بخشی فعالیت‌های دولتی توجه خاص می‌شود، طبیعی است که اقبال عمومی بیشتری نسبت به به کارگیری حسابداری بهای تمام شده در بخش دولتی وجود دارد.

شایسته است که دلایل عدم به کارگیری حسابداری بهای تمام شده را نیز مورد

توجه قرار دهیم:

- عدم دریافت وجه در مقابل بسیاری از خدمات ارائه شده توسط دولت به صورت مبادله‌ای مستقیم و به تعییری ارائه کالاها و خدمات عموماً و اساساً از وظایف دولت محسوب می‌شود.
- بسیاری از هزینه‌ها مانند منابع طبیعی مصرف شده به صورتی قبل اتکا، قابل اندازه‌گیری نمی‌باشد.
- معیار معنی داری برای ارزیابی عملکرد وجود ندارد حتی اگر هزینه‌ها شناسایی شوند.
- برنامه‌ها و پروژه‌های دولت بالحاظ جنبه سیاسی انتخاب و اجرا می‌شوند و هزینه‌ها یا بهای تمام شده یا نامربوط است و یا در درجه دوم قرار دارد.
- بودجه دولت بر مبنای نقدی است و کنترل بودجه‌ای وجوده (ونه کنترل بودجه‌ای هزینه‌ها) بیشتر مورد توجه قانون گزاران است.

لازم به ذکر است که این دلایل می‌تواند در کشورهایی که از حسابداری بهای تمام شده بهره نمی‌گیرند بعضاً به عنوان موانع و بعضاً به عنوان بهانه مطرح بشود در هر حال این موارد قابل تأمل است و در مسیر استقرار حسابداری بهای تمام شده بایستی مورد توجه قرار بگیرد.

جالب توجه است که هیئت مشاوره استانداردهای حسابداری فدرال امریکا در سال ۱۹۹۵ بیانیه شماره ۴ خود را تحت عنوان مفاهیم و استانداردهای حسابداری

بهای تمام شده مدیریتی، منتشر کرد. (SFFAS. NO.4, 1995) این استاندارد، واحدهای دولت مرکزی (فدرال) را ملزم می کند تا اطلاعات هزینه یابی کامل را جمع آوری کنند. گزارشگری این هزینه ها در بیانیه شماره ۷ این هیئت تحت عنوان حسابداری درآمدها و سایر منابع الزامی دانسته شد. (SFFAS. NO.7, 1996) در سال ۱۹۹۶ قانون اصلاح مدیریت مالی فدرال پشتونه قانونی این استانداردهای حسابداری را تقویت کرد و الزامی را در برنامه اصلاح مدیریت مالی مشترک ایالات متحده ایجاد کرد و این برنامه نیز در فوریه سال ۱۹۹۷ سیستم های حسابداری بهای تمام شده را برای سازمان های دولتی در ایالات متحده منتشر کرد. (GFMIP, 1997)

کشورهایی هستند که سریعاً قصد دارند حسابداری بهای تمام شده را برای تأمین نیازهای شناخته شده خود اجرا نمایند و در مقابل کشورهایی هستند که به علت عدم شناخت کامل نیازهای خود حرکت آرامی در این زمینه دارند. در هر حال استقرار حسابداری بهای تمام شده به صورت مرحله به مرحله صورت می پذیرد.

## فرایندها و مفاهیم اساسی بهای تمام شده

بهای تمام شده به سادگی ارزش منابعی را که مصرف شده یا بایستی در نیل به هدفی معین مصرف بشود را نشان می دهد. اهداف بهای تمام شده خدمات دولت و مفاهیم بهای تمام شده مورد استفاده بایستی تعریف بشود. دولت همچنین بایستی فرایندهایی از حسابداری بهای تمام شده را به کار گیرد که ارزش ها را با دقت مناسب اندازه گیری می کند. از آنجایی که حسابداری تعهدی ارزش های ادواری را دقیق تر از مبنای نقدی اندازه گیری می کند بنابراین حسابداری بهای تمام شده معمولاً بر مبنای حسابداری تعهدی انجام می شود. البته مبنای نقدی نیز مانع از اجرای حسابداری بهای تمام شده نیست و در این صورت نیز با انجام بررسی های مقتضی

می‌توان زمینه لازم را فراهم آورد تا حسابداری بهای تمام شده قابل اجرا باشد (البته با اعمال یک سری تعدیلات).

مفاهیم بهای تمام شده می‌باشند با توجه به اهداف اطلاعات شکل بگیرد. بنابراین تعیین اهداف است که در تعیین مفاهیم بهای تمام شده مورد استفاده قرار می‌گیرد. این نکته نیز باشستی مورد توجه قرار بگیرد که هزینه‌ها صرفاً هزینه‌های ثبت شده در دفاتر نیستند بلکه هزینه‌های مورد انتظار آتی راهکارهای مختلف نیز باشستی مورد ملاحظه قرار گیرند.

مفاهیم هزینه‌های کامل<sup>۱</sup>، هزینه‌های نهایی<sup>۲</sup>، و هزینه‌های تقاضلی<sup>۳</sup>، و هزینه‌های فرصت<sup>۴</sup>، و هزینه‌های توافقی<sup>۵</sup> و ابعاد مختلف هر یک باشستی با توجه به وضعیت خاص بخش دولتی و همچنین اهداف اطلاعات مورد ملاحظه قرار گیرد.

ضمناً تعریف موضوعات هزینه، دسته‌بندی هزینه‌ها و مرتبط سازی هزینه‌ها با موضوعات ذی‌ربط ضروری است. در تعریف موضوعات هزینه‌ها، توجه به اهداف مختلف حسابداری بهای تمام شده، تصمیمات قابل اتخاذ با استفاده از اطلاعات بهای تمام شده و اطلاعات مطلوب بهای تمام شده الزامی است. دسته‌بندی هزینه‌ها بسته به ضرورت می‌تواند ثابت در مقابل متغیر، مستقیم در مقابل غیرمستقیم، تولیدی در مقابل غیر تولیدی، قابل کنترل در مقابل غیر قابل کنترل و یا به شکل سایر طبقه‌بندی‌های معنی دار صورت گیرد. تخصیص هزینه‌ها نیز آخرین مرحله داخلی فرایند حسابداری بهای تمام شده است. انتخاب موضوعات هزینه‌ها و دسته‌بندی

1-Full Costs

2 -Marginal Costs

3 -Differential Incremental

4 -Opportunity Costs

5 -Contract Costs

هزینه‌ها بر نحوه تخصیص هزینه‌ها اثر گذار است. به طور خلاصه فرایند تخصیص هزینه‌ها با رابطه زیر قابل تبیین است:

$$C = R * Q$$

در این رابطه:

$C =$  هزینه منابع مصرف شده

$R =$  بهای تمام شده تخصیص یافته به یک واحد کالا یا خدمت

$Q =$  حجم فعالیت انجام شده که منابع برای آن مصرف شده است

چند نمونه از مراجع علمی مفید برای ارائه نمونه‌های عملی در زمینه مورد بحث عبارتند از:

(الف) دستورالعمل هزینه‌یابی محصولات در دولت کانادا (۱۹۹۹)<sup>(۴)</sup>

(ب) دستورالعمل استانداردهای هزینه‌یابی ارائه خدمات (۱۹۹۵)<sup>(۵)</sup>

(ج) دستورالعمل‌ها و نمونه‌ها، اصلاح هزینه‌یابی محصولات در نیوزیلند (۱۹۹۴)<sup>(۶)</sup>

(د) مفاهیم و استانداردهای حسابداری بهای تمام شده مدیریتی در امریکا (۱۹۹۵)<sup>(۷)</sup>

## پرتاب جامع علوم انسانی

### حسابداری قیمت تمام شده و حسابداری مالی

معمولأً استفاده از مبنای اطلاعاتی مشترک در حسابداری بهای تمام شده و حسابداری مالی کارآیی بیشتری دارد و بنابراین شایسته است در تدوین استانداردهای حسابداری مالی دولتی توجه لازم به حسابداری بهای تمام شده معمول گردد. البته در مواردی یک سری ناهمگونی‌ها در این راستا به وجود می‌آید که مشکلاتی را ایجاد می‌کند.

از آنجایی که حسابداری مالی در سطح بالاتری از حسابداری قیمت تمام شده از لحاظ مأخذ و مقصد اطلاعات قرار می‌گیرد. بنابراین تهیه صورت تطبیق و یا به تعبیری صورت مغایرت در موارد ناهمگونی الزامی است همان‌گونه که در حوزه حسابداری بازرگانی نیز چنین الزامی در ارتباط با گزارشگری اطلاعات مالی دوایر وجود دارد (IAS.NO.14، مقدمه).

به طور کلی مرزهای حسابداری قیمت تمام شده و حسابداری مالی همان‌گونه که در حسابداری بازرگانی مشاهده می‌شود در حسابداری دولتی نیز وجود دارد و در اینجا نیز تعریف روابط ذی‌ربط ضروری است. البته در حسابداری بازرگانی در هر دو قسمت حسابداری مالی و حسابداری قیمت تمام شده از مبنای تعهدی استفاده می‌شود و بدیهی است که مشکلات کمتری نیز گریبانگر آن است؛ ولی در حسابداری دولتی با توجه به ساختار حسابداری دولتی که البته به محیط و سایر ویژگی‌های آن برمی‌گردد بعضًا عدم استفاده از مبنای تعهدی و در عوض استفاده از مبناهای تعديل شده، میزان ناهمگونی‌ها بیشتر بوده و طبیعتاً مشکلات را ایجاد خواهد کرد.

از طرف دیگر موضوعاتی مانند مبادلات بسیار زیاد با رده‌های وابسته، بهره سرمایه به کار گرفته، سیستم‌های نظام و اموال موروثی و میراث فرهنگی و منابع طبیعی و ... نیز مشکلات و مسائل خاصی را در حسابداری بهای تمام شده در این بخش ایجاد می‌کند و در نتیجه توجه خاصی را می‌طلبد.

### نیازمندی‌های سیستم‌های حسابداری بهای تمام شده

در طراحی سیستم بهای تمام شده، هدف کلی، استفاده از مفاهیم و فرایندهای حسابداری بهای تمام شده به صورت هدفمند (سیستمی) برای تأمین اهداف اطلاعاتی مدیریت است. بدین ترتیب نیازمندی‌های سیستم به شرح زیر بایستی تأمین بشود:

- اطلاعات: چه داده هایی برای عمل کردن سیستم مورد نیاز است؟
- وظایف: داده ها چگونه برای تولید اطلاعات بهای تمام شده مطلوب مورد استفاده قرار بگیرد؟
- همگونی: سیستم بهای تمام شده چگونه با سیستم اطلاعات جامع به عنوان سیستم کلان همگون بشود؟
- امنیت: چگونه سیستم بهای تمام شده در مقابل عدم مفیدیت، درز اطلاعات و عدم صحبت حمایت و پشتیبانی بشود؟

## گزارش های بهای تمام شده

غایت سیستم حسابداری قیمت تمام شده، اطلاعات است که در دسترس متصدیان عملیات واحد های دولتی و تصمیم گیران نسبت به آینده قرار می گیرد. استنتاج گزارش های منظم و ادواری از سیستم، عمدۀ اطلاعات مورد نیاز مدیریت برای اعمال کنترل و کاهش بهای تمام شده و همچنین برنامه ریزی و بودجه ریزی را فراهم می نماید. ضمناً این گزارش ها بایستی اطلاعات مربوط به بهای تمام شده مورد نیاز برای گزارش های پاسخگویی<sup>۱</sup> به سطوح بالاتر مدیریت دولتی را تأمین نماید. به علاوه برای صورت های مالی، این گزارش های منظم پاسخگویی می توانند شامل گزارش هایی در زمینه ارزیابی عملکرد و ارزیابی برنامه باشد.

برای گزارش های بهای تمام شده مطلوب، نقش وظیفه ای سیستم حسابداری بهای تمام شده مهم است. شاید مدیریت نداند که چه اطلاعات بهای تمام شده ای مورد نیاز است و این سیستم است که بایستی طبق آنچه که در آن طرح ریزی و تدوین

گردیده است اطلاعات مورد نیاز را تشخیص و ارائه دهد. امکانات سخت افزاری و نرم افزاری مدرن و توسعه یافته می تواند در عملکرد هر چه بهتر این نقش مفید باشد. گزارش های بهای تمام شده بسته به ضرورت از انواع مختلفی برخوردار است که طبیعتاً در طراحی خروجی های سیستم بهای تمام شده مناسب با نیازهای اطلاعاتی موجود و قابل پیش بینی مورد توجه قرار می گیرد. این مهم نیز به عهده مراجعت حرفه ای حسابداری ذی ربط است.

### نقش مدیران ارشد دولتی

همان گونه که در ابتدای بحث عنوان شد مدیران ارشد و به ویژه مدیران ارشد مالی جایگاه ویژه ای در توسعه و استقرار این موضوعات دارند. حسابداری قیمت تمام شده در کارآیی و اثر یخشی مدیریت، عاملی اساسی محسوب می شود و همچنین در انعکاس نتایج فعالیت های دولت نقش به سزا بی دارد لیکن احتمال خطرات و هزینه هایی نیز در ارتباط با استقرار آن وجود دارد. اجرای موفقیت آمیز حسابداری بهای تمام شده به نحوه پاسخ دهی مدیران ارشد دولتی در مورد سؤالات زیر بستگی دارد:

- اهداف تعیین شده برای حسابداری بهای تمام شده چیست و از چه سیاست هایی بایستی تبعیت شود؟
- حسابداری بهای تمام شده به چه نحوی در بودجه ریزی مورد استفاده قرار خواهد گرفت؟
- کدام اطلاعات بهای تمام شده مدیریتی مورد نیاز است و کدام یک از مقاومت های تمام شده بایستی مورد رعایت و عمل قرار گیرد؟

- کدام اطلاعات بهای تمام شده در گزارشگری جامع دولت درج خواهد شد و کدام اطلاعات در گزارش مدیریت نسبت به هر بخش از زیر مجموعه دولت ذکر خواهد شد؟
  - سیستم حسابداری بهای تمام شده چگونه با سایر سیستم‌های اطلاعاتی مرتبط خواهد شد و چگونه سیستم‌های یک واحد عملیاتی با مجموعه گسترده دولت از لحاظ بهای تمام شده همگون بشود؟
- بدینهی است که عدم پاسخگویی به این سوالات به عنوان احتمال خطر و پاسخ بدان موجب بروز یک سری هزینه‌ها خواهد شد و در هر حال حصول یک سیستم مطلوب بهای تمام شده در بخش دولتی مستلزم روش‌شن شدن وضعیت مربوط به موضوعات ذکر شده است.
- قطعاً در هر کشوری و علی‌الخصوص در بسیاری از کشورهای عقب نگه داشته شده مشکلاتی در زمینه موضوعات ذکر شده وجود دارد که انجام اقدامات در ابعاد مختلف نیروی انسانی و امکانات و روش‌ها و قواعد و فرم‌ها می‌تواند در تقلیل مشکلات و نارسائی‌ها مفید فایده باشد. چند نمونه از اقدامات اجرایی در این راستا به شرح زیر است:
- ۱) تبیین و توسعه بحث در مراکز علمی و دانشگاهی.
  - ۲) استفاده از نظم فنون مهندسی مجدد برای ساختاردهی مجدد سیستم‌ها.
  - ۳) انجام بررسی‌ها و مطالعات متنوع و گسترده توسط استفاده کنندگان یا حرفه‌ای‌ها.
  - ۴) برنامه‌ریزی در سطح واحد عملیاتی.
  - ۵) آموزش کارکنان.
  - ۶) نظارت مستمر بر سیستم.

- ۷) استقرار سیستم در یک فرایند بلند مدت.
- ۸) فعالیت‌های پشتیبانی و حمایتی.
- ۹) انعکاس مستمر وضعیت و نتایج حاصل از سیستم به مبادی ذی ربط.
- البته در هر کشوری و در هر محیطی شناسایی اقدامات مقتضی، مستلزم بررسی محیط مورد نظر است و انجام تحقیقات گسترده می‌تواند در این زمینه راهگشا باشد.

### نتیجه‌گیری

حسابداری بهای تمام شده کاربردهای متعدد و مهمی در کارآیی و اثر بخشی مدیریت دولتی دارد و ابزاری ارزشمند برای مدیریت سازمان‌های بخش عمومی همانند مدیریت فعالیت‌های بخش بازرگانی است. البته مشکلات اندازه‌گیری مربوط به برخی کاربردهای بهای تمام شده باقیستی شناسایی بشود. استفاده از حسابداری بهای تمام شده احتمالاً گسترده‌تر خواهد شد، همان طوری که استفاده از مبنای تعهدی حسابداری به صورت موقیت‌آمیزی در بسیاری از کشورهای جهان توسعه یافه است. و در این راستا دولت‌ها باقیستی مزایای کاربرد حسابداری بهای تمام شده برای مدیریت را مورد توجه قرار دهند.

مفاهیم بهای تمام شده مورد استفاده در عملیات حسابداری بهای تمام شده به اهداف این عملیات بستگی دارد. در این راستا هزینه‌یابی کامل اهداف مختلفی را تأمین می‌کند اگر چه باقیستی با توجه به شرایط و عملی بودن این مفهوم نسبت به انتخاب یا رد آن اقدام نمود.

تفاوت‌های بالقوه‌ای بین استانداردهای حسابداری مالی و مفاهیم حسابداری تمام شده وجود دارد ولی همسوی این دو گرایش در عملکرد بهینه سیستم حسابداری

مؤثر است. در صورتی که این همسویی وجود نداشته باشد تهیه صورت تطبیقی برای تبدیل اطلاعات مورد نیاز دو سیستم از یکدیگر الزامی است.

این مقاله سعی کرده است صرفاً در مقام یک تذکر نسبت به موضوع قابل طرح بودن حسابداری قیمت تمام شده در حسابداری دولتی، انجام وظیفه کند.

اجرای موفق سیستم حسابداری بهای تمام شده مستلزم مشارکت مدیران ارشد است. این مدیران ارشد دولتی هستند که اهداف را تعیین می‌کنند، سیاست‌ها را اجرا می‌کنند و در نحوه استفاده از حسابداری بهای تمام شده، چه اطلاعاتی در مورد بهای تمام شده فراهم بشود؟ چگونه در گزارش‌ها درج بشود؟ و چه تغییرات سیستمی ضروری است؟ پاسخگو هستند. بنابراین نقش کلیدی و مهم این اشخاص در موضوع بحث آشکار است.

#### پادداشت‌ها:

- ۱- انگلیز نوشتمن این مقاله از برسی شماره ۱۲ فدراسیون بین‌المللی حسابداری (International Federation Of Accountants) تحت عنوان Perspectives On Cost Accounting For Government Accountants تحت عنوان «چهارچوب مفهومی حسابداری» در اکتبر سال ۱۹۸۲
- ۲- آقای پروفسور Ijiji در کنفرانس «چهارچوب مفهومی حسابداری» در هاروارد (در اکتبر سال ۱۹۸۲) مقاله‌ای تحت عنوان «چهارچوب مفهومی حسابداری مبنی بر پاسخگویی» این مفهوم را در حسابداری وارد می‌کند و امروزه اغلب کشورها این مفهوم را در سطوح تئوری و کاربردی خود اعمال کرده‌اند.
- ۳- فدراسیون بین‌المللی حسابداری در مجموعه‌ای تحت عنوان Governmental Financial Reporting در فصل ۱۷ تحت عنوان Modifications To The Accrual Basis انواع حالت‌های مختلف مبنای تعهدی حسابداری را مورد بحث قرار می‌دهد. ضمناً در منبع مذکور در پادداشت شماره ۶ فرق در فصل‌های اول و دوم کتاب تعدادی از مبناهای متداول حسابداری دولتی را مورد بحث قرار می‌دهد که در واقع حالت‌های بین مبنای نقدی و مبنای تعهدی حسابداری به تعداد بسیار می‌تواند مورد توجه قرار گیرد.
- 4- Guide To The Costing of Outputs in the Government of Canada (1999).
- 5- A Guide to Costing Service Delivery for Service Standards (1995).
- 6- Improving Output Costing and Examples (1994).
- Managerial Cost Accounting Concepts and Standards for the Federal Government (1995).
- 7- Reporting Financial Information by Segment , IAS NO.14.

**منابع فارسی**

اقوامی، داود؛ باباجانی، جعفر (۱۳۸۰). اصول و کاربرد حسابداری در سازمانهای دولتی و غیر انتفاعی. تهران: انتشارات سمت.

**منابع انگلیسی**

- Ijiri, Yuji, On the Accountability – based Conceptual Framework, Journal of Accounting and Public Policy, ch. 2, 75-81, 1983, Elsvier Service Publishing co. Inc.
- Reporting Financial Information by Segment, International Accounting Standards (IAS) No. 14, IFAC, 1995.
- Perspectives on Cost Accounting For Governments, Study No. 12, International Federation of Accountants (IFAC), 1998.
- Governmental Financial Reporting, Modification to the Accrual Basis IFAC, 1995, pp. 164-181.
- Financial Accounting Theory, Rowan Jones and Manrice Pendlebury, Public Sector Accounting, IFAC, 1995, chapter 7.
- Statement of Federal Financial Accounting Standards (SFFAS) No. 4: Managerial Cost Accounting Concepts and Standards for the Federal Governments.
- SFFAS No. 7: Accounting for Revenue and other Financial Sources.
- The Federal Financial Management Improvement Act, 1996
- Joint Financial Management Improvement Program (GFMIP). 1997.

